

한국형 비즈니스 모델의 유형

명지대 박성현

shpark@nuri.net

내용

- 국내 인터넷 비즈니스 분석
 - Site 방문자수 분석
 - 주식시장 분석
- 국내 비즈니스 모델의 특징
 - 벤치마킹의 교훈, 실패사례
- 국내 인터넷 사업 방향
 - PC 방, Community Site, 새로운 모델 개발

국내 인터넷 비즈니스 분석

- Web Site 비교 분석
 - MediaMetrix.com과 Koreanclick.com
 - UV(Unique Visitor)에 대한 추정치
 - Top 50 리스트와 Top 500 리스트를 활용
- 주식시장 상장기업 비교 분석
 - NASDAQ과 KOSDAQ

Site UV(Unique Visitor) 분석(1)

- Commerce Site 부진하다
 - 한국 Top 50
 - 43: 옥션 (1,353,000 UV/12월 첫째 주)
 - ...: 삼성몰 (887,000 UV/12월 첫째 주)
 - ...: booktopia.com (441,000 UV/13월 첫째 주)
 - 미국 Top 50
 - 11: Amazon (17,335,000 UV/10월)
 - 14: eBay (16,090,000 UV/10월)
 - 23: JOBSONLINE.com (9,409,000 UV/10월)
 - 34: BIZRATE.com (7,957,000 UV/10월)
 - 38: TicketMaster.com (7,434,000 UV/10월)
 - 40: Travelocity.com (7,957,000 UV/10월)
 - 50: BarnsandNoble.com (6,107,000 UV/10월)

Site UV(Unique Visitor) 분석(2)

- Community Site 비중이 높다
 - 한국 Top 50
 - 6: 네띠앙 (4,701,000 UV/12월 첫째주)
 - 13: 아이러브스쿨 (3,132,000 UV/12월 첫째주)
 - 32: 프리첼 (1,773,000 UV/12월 첫째주)
 - 35: 다모임 (1,602,000 UV/12월 첫째주)
 - 39: 세이클럽 (1,481,000 UV/12월 첫째주)
 - 40: 웨피 (1,453,000 UV/12월 첫째주)
 - 미국 Top 50
 - 28: iVillage.com (8,438,000 UV/10월) 여성대상
 - 29: Women.com (8,349,000 UV/10월) 여성대상
 - 35: Snowball.com (7,749,000 UV/10월) 10~20대 젊은이 대상

Online Retail 방문자수 (Fool.com)

Online Retail Traffic		
<i>(week ending November 26)</i>		
Rank	Category/SITE	Avg. Daily Unique Visitors
1	Books AMAZON.COM	2,102,000 1,527,000
2	Computers BUY.COM	1,985,000 335,000
3	Consumer Electronics BESTBUY.COM	1,633,000 344,000
4	Mall BIZRATE.COM	1,629,000 503,000
5	Flowers/Gifts/Greeting AMERICANGREETINGS.COM	1,556,000 745,000

C2C시장의 중요성(1)

Media Metrix		
Auction Category and Top 5 Sites; Retail Category and Top 5 Sites		
For the Week Ending December 3, 2000		
Average Daily Unique Visitors in the U.S. - Home/Work Combined		
Rank	Site	Average Daily Unique Visitors for the Week Ending 12/03/00
Auction Category		3,104,000
1	EBAY.COM	2,604,000
2	AUCTIONWATCH.COM	218,000
3	UBID.COM	184,000
4	EGGHEAD.COM SITES*	136,000
5	EWANTED.COM	86,000
Retail Category		11,842,000
1	AMAZON.COM	1,611,000
2	MYPOINTS.COM	1,352,000
3	HALF.COM	605,000
4	BIZRATE.COM	514,000
5	AMERICANGREETINGS.COM	436,000

* Represents an aggregation of commonly owned/branded domain names.

C2C시장의 중요성(2)

Media Metrix Auction Sites – 1999 and 2000 Holiday Season Average Daily Unique Visitors in the U.S. – Home/Work Combined						
	Average Daily Unique Visitors for the Week Ending					
	1999 Holiday Season		2000 Holiday Season		Year-over-Year % Traffic Change	
	Week 1	Week 2	Week 1	Week 2	Week 1	Week 2
Week Ending					11/26/00 over 11/28/00	12/03/00 over 12/05/99
Auctions Sites	2,011,000	1,913,000	3,012,000	3,104,000	49.8%	62.3%

주식 시장 분석(1)

- NASDAQ 인터넷 기업(internetstockreport.com)
 - HW, SW, 기반 솔루션등 다양한 기업
 - ISP의 경우
 - AOL, Baby Bell이외에는 모두 고전
 - 규모의 경제가 안되면 모두 실패
 - Covad.com : Dialup ISP 가입자들에게 지역 전화회사의 colocation를 통해 DSL 서비스를 제공
 - 초기의 많은 투자비로 고전
 - DotCom의 경우
 - 흑자 기업
 - Yahoo.com, Ebay.com
 - 가능성이 있는 기업 (주가가 ~\$10 이상)
 - Amazon.com, Expedia.com 온라인 여행사, CheapTicket.com
 - Ticketmaster.com, Hotel Reservation Network(여러 사이트 연합)
 - Offline기업의 Online 진출(Walmart, KMart, Best Buy 등)

E-Tailers Index

As of: 12/14/00 - 10:21 AM

<u>COMPANY NAME</u>	<u>LAST</u>	<u>CHANGE</u>	<u>%CHG</u>
<u>ALLOY ONLINE INC</u>	7,938	0,125	1,6%
<u>AMAZON COM INC</u>	23,125	-0,625	-2,6%
<u>ASHFORD COM INC</u>	1,312	-0,125	-8,7%
<u>AUDIBLE INC</u>	0,438	NC	NC
<u>AUDIOHIGHWAY.COM</u>	0,531	0,047	9,7%
<u>BARNESANDNOBLE COM INC CL A</u>	1,938	NC	NC
<u>BEYOND COM CORP</u>	0,344	0,031	10,0%
<u>BIGSTAR ENTMT INC</u>	0,156	0,016	11,1%
<u>BLUEFLY INC</u>	0,922	-0,016	-1,7%
<u>BUY COM INC</u>	0,844	NC	NC
<u>CHEAP TICKETS INC</u>	8,812	0,375	4,4%
<u>CROSSWALK COM INC</u>	0,859	-0,031	-3,5%
<u>CYBERIAN OUTPOST INC</u>	0,969	-0,031	-3,1%
<u>DRUGSTORE COM INC</u>	1,625	NC	NC
<u>E-STAMP CORP</u>	0,219	-0,031	-12,5%
<u>EBAY INC</u>	38,312	-0,938	-2,4%
<u>EBOOKERS COM PLC SPONSORED ADR</u>	3,750	NC	NC
<u>EGGHEAD COM INC NEW</u>	1,094	0,031	2,9%
<u>EMUSIC.COM INC</u>	0,500	NC	NC
<u>ESAFETYWORLD INC</u>	1,125	NC	NC
<u>ETOYS INC</u>	1,031	NC	NC
<u>EXPEDIA INC CL A</u>	12,500	-0,062	-0,5%
<u>FASHIONMALL COM INC</u>	1,688	NC	NC
<u>FTD COM INC CL A</u>	2,062	-0,312	-13,2%
<u>GARDEN COM INC</u>	0,062	NC	NC
<u>HOTEL RESERVATIONS NTWRK INC CL A</u>	29,750	-0,125	-0,4%
<u>INSWEB CORP</u>	1,625	0,250	18,2%
<u>LASTMINUTE COM PLC SPONSORED ADR</u>	5,562	0,438	8,5%

Internet Wasteland - Microsoft Internet Explorer

File Edit View Favorites Tools Help

Back Forward Stop Home Search Favorites History Print Refresh Stop

Address <http://www.vtoreport.com/other/wasteland.htm> Go Links >>

VTO REPORT

[Home](#)
[Strategies](#)
[Nasdaq](#)
[Other](#)

[Sentiment](#)
[Indexes](#)
[Sectors](#)
[Top Holdings](#)
[Yields](#)
[Temporary](#)

[Nasdaq/Nikkei/Gold](#)
[Internet Wasteland](#)

The table below illustrates the devastation taking place in the Internet sector. Companies like Citrix Systems, CMGI, DoubleClick, InfoSpace, Internet Capital Group, priceline.com, PSINet, Red Hat, and VerticalNet were once considered core Internet holdings. Now they're one step away from becoming penny stocks.

Company	Symbol	Industry	52-Wk High	Price	Change
24/7 Media, Inc.	TFSM	Internet Software & Services	65.25	1.25	-98.1%
About.com, Inc.	BOUN	Internet Information Providers	105.81	21.06	-80.1%
Accrue Software, Inc.	ACRU	Internet Software & Services	68.00	1.81	-97.3%
AGENCY.COM Ltd.	ACOM	Internet Software & Services	61.75	4.50	-92.7%
Allaire Corporation	ALLR	Internet Software & Services	92.59	5.69	-93.9%
Allied Riser Communications	ARCC	Internet Software & Services	48.75	1.25	-97.4%
Allscripts, Inc.	MDRX	Internet Software & Services	89.63	7.34	-91.8%
AppliedTheory Corporation	ATHY	Internet Software & Services	37.88	3.13	-91.7%
Apropos Technology, Inc.	APRS	Internet Software & Services	69.00	6.81	-90.1%
Aptimus, Inc.	APTM	Internet Information Providers	61.00	1.44	-97.6%
Ascendant Solutions, Inc.	ASDS	Internet Software & Services	22.00	0.47	-97.9%
AsiaInfo Holdings, Inc.	ASIA	Internet Service Providers	111.19	9.94	-91.1%
At Home Corporation	ATHM	Internet Information Providers	53.25	5.22	-90.2%
Authorizor Inc.	AUTH	Internet Service Providers	40.50	2.00	-95.1%
Avenue A, Inc.	AVEA	Internet Service Providers	89.00	1.69	-98.1%
BackWeb Technologies Ltd.	BWEB	Internet Software & Services	59.13	7.78	-86.8%
BarPoint.com, Inc.	BPNT	Internet Software & Services	28.00	1.19	-95.8%
Be Free, Inc.	BFRE	Internet Software & Services	60.88	2.69	-95.6%
Bluestone Software, Inc.	BLSW	Internet Software & Services	155.00	15.00	-90.3%
Braun Consulting, Inc.	BRNC	Internet Software & Services	84.63	5.81	-93.1%
Broadbase Software, Inc.	BBSW	Internet Software & Services	86.00	10.38	-87.9%
BUY.COM INC.	BUYX	Internet Software & Services	35.44	0.88	-97.5%
Caldera Systems, Inc.	CALD	Internet Software & Services	33.00	2.25	-93.2%
Cavion Technologies, Inc.	CAVN	Internet Service Providers	37.63	1.38	-96.3%
C-bridge Internet Solutions, Inc.	CBIS	Internet Software & Services	65.00	4.25	-93.5%
chinadotcom corporation	CHINA	Internet Information Providers	78.00	6.69	-91.4%
CMGI, Inc.	CMGI	Internet Software & Services	163.50	10.81	-93.4%
CNET Networks, Inc.	CNET	Internet Information Providers	79.88	15.38	-80.7%
Cobalt Group, Inc.	CBLT	Internet Software & Services	34.00	2.00	-94.1%

Done Internet

주식 시장 분석(2)

- KOSDAQ 인터넷 기업
 - 제한된 종류의 기업
 - 아직 상대적으로 고평가된 주가
 - <http://www.vtoreport.com/other/wasteland.htm>
 - 미국 업체의 많은 경우 1/50 ~ 1/1000(파산)
 - 다음과 옵션의 위상
 - 한국의 Yahoo와 Ebay로 자리를 잡을 수 있을까?
 - 상장된 Online 게임회사 (NCSoft)
 - 탄탄한 수익 모델

국내 비즈니스 모델의 특징

- 대기업(Offline)의 영향이 지대함
- 많은 경우 미국 모델의 벤치 마킹
 - ISP 사업(Dialup, Cable, xDSL 등)
 - Portal, B2C, C2C, P2P, B2B, eMarketPlace
- 독자(?) 비즈니스 모델 개발
 - 독특한 Community Site 들
 - 댄지일보 (ddanzi.com)
 - ILoveSchool.co.kr
 - 전문 채팅 사이트(skylove.com, sayclub.com 등)
 - 온라인 그래픽 머드 게임: NCSoft, Nexon
 - PC 방

국내 벤치마킹 사례

- 다음 : Yahoo.com + Hotmail.com
- 옥션 : Ebay.com + Billpoint.com
- 삼성옥션 : Onsale.com, Ubid.com
- 하나로 ADSL: Covad.com, DSL.net
- 두루넷 케이블 모뎀 서비스:
 - @home, RoadRunner 서비스

벤치마킹의 교훈

- 국내 시장에 맞게
 - 제한된 규모와 대기업에 의해 주도 되는 국내 시장
 - 특이한 주거 형태 (미국에 비해)
 - 대규모 아파트 단지
 - 수도권 과밀화(전체 인구의 40%)
 - 급한 국민성
 - 신용거래의 부재
 - 투명하지 않은 경영과 거래
 - 은행간 저렴한 계좌이체(은행망)
 - 신용카드를 대체할 수 있는 지불수단
- 현명한 벤치 마킹
 - Auction.co.kr과 eBay.com의 비교 (Feedback, 과거 거래 실적)

실패 사례

- Broadband ISP
 - 두루넷(KOREA) \$79 -> \$4, 하나로(HANA) \$16 ->\$3
 - 국내 환경에 대한 분석 미비
- Internet Shopping Mall
 - Metaland, Interpark
 - 성급한 벤치마킹(검정되지 않은 미국 eMall 모델)
- 실패한 닷컴
 - 국내 실패한 경험(carcarenet.co.kr 등)
 - 미국의 값비싼 경험
 - <http://www.vtoreport.com/other/wasteland.htm>

국내 인터넷 사업 방향

- 기반 기술 확보
 - H/W, S/W, 솔루션, Security등에서 Niche 마켓
- 가능성 있는 외국 모델의 벤치마킹
 - 특히 C2C 전자상거래 관련 모델
 - 미국의 값 비싼 경험을 잘 활용
- 자체 비즈니스 모델의 개선
 - PC 방의 특화
 - 온라인 게임의 세계화
 - Community Site에 수익성 개발
- 새로운 비즈니스 모델 시도

PC방의 특화

- 특이한 비즈니스 모델
 - 온라인 게임, 화상 채팅
- 미국에서는 인터넷 카페
 - Silicon Valley나 대도시(LA, NY)
 - 인터넷 개발자들의 토론 공간
- 새롭게 시도되고 있는 비즈니스
 - 광고
 - 물류
 - 지불
 - 디지털 사진관, 멀티미디어 제작소
- 동남아에 진출하는 PC방

Community의 수익개발

- 광고만으로는 충분한 수익모델이 되지 않음
- 유료 서비스
 - 다음의 Hanmail에 회비를 받는다(??)
 - 인터넷 신문을 유료화
- 딴지일보
 - 여행기사와 여행 사이트를 연결
- Community의 Opinion Leader를 통한 상거래
 - 공동 구매
 - 전문 물품 쇼핑 가이드
 - About.com

새로운 비즈니스 모델

- GlobalbizMaker.com
 - 보따리 장사의 온라인화
 - 수입/수출에 따른 물류비를 절약하기 위해
 - Shipping Depot 역할
 - 수입 Agent
 - 외국 Site에 대한 쇼핑 정보 제공
 - 국내 신용카드를 외국 사이트에 이용할 수 있도록
Payment agent
 - 경매 Agent
 - 시차 문제/ 외국으로 택배 거절/ 물품 상태 확인
 - 수출 Agent