

기존의 기업가정신과 새로운 기업가정신

홍익대학교 전인수 jiss@hongik.ac.kr



“역사상 어떤 나라도 35년 이상 급성장하며 위기를 겪지 않은 나라는 없었다. 중국은 2년 이내 미국 대공황과 비슷한 경제 위기를 맞을 것이다. 그리고 가장 큰 피해자는 한국이 될 것이다.”

타일러 코웬(Cowen): 조지 메이슨대 교수 “거대한 침체”의 저자



| 우리사회가 안고 있는 과제; **Capitalism 4.0**

도전1: 저성장

도전2: 사회적 문제; 중산층 붕괴 등

도전3: 경제민주화

도전4: 3포 시대

도전5: 환경

그렇다면 무엇을 생각하고 어찌할 것인가?; 성찰



| 한국사회 어찌했고 어찌하고 있는가?

-생산성이나 수익성이 낮은 자원을 높게 하여 이렇게 된 것이다.
결국 기업가정신이 성공의 열쇠다.

;산업화, 즉 기업화로 농업에서 공업으로 자원이동

-교육으로 노동생산성을 높임

-이것을 가능하게 한 사회적 여건

(1)기득권 층이 없어 변화를 막지 않았다.

(2) 事業報國; 충효사상



| 한국사회 어찌했고 어찌하고 있는가?

우리는 지금 어찌하고 있는가?

-서서히 수탈적 시스템으로 가고 있지 않은지를 의심할 수 있다.

이유: 기득권이 정치와 경제를 지배하기 시작한다/**Extractive Political-Economic System.**

-어떻게 해야 할까?; 포용적 시스템/**Inclusive Political-Economic System**

;우선 정치와 경제가 악순환**vicious cycle**에 빠지지 않도록 해야 할 것이다.

;기업가정신의 관점에서 사회를 설계할 수 있을 것이다.

Daron Acemoglu and James R. Robinson(2012), Why Nations Fail?



한국사회 어찌했고 어찌하고 있는가?

설계방향;

(1)상대적으로 생산성이 떨어지는 영역에 기업가정신을 도입한다.

예: 중소기업, 농촌, 통일 등

(2)수익성이나 생산성이 높은 새로운 기업이 출현하도록 한다.

예: 벤처, 새로운 비즈니스에 대한 투자

(3)개인의 생산성 향상; 교육개편으로 개인의 생산성 향상

(4)사회를 이끌 새로운 덕목이 필요하다.

예; 자유, 용기, 정의, 신뢰 등

새로운 기업가정신???



| 새로운 기업가정신을 찾아서

논의1: 기존의 기업가정신

논의2: 기업가는 태어나는가 길러지는가?

논의3: 새로운 기업가정신



| 기존의 기업가정신

기존의 기업가정신은 어떻게 이해되고 있는가?

예: -에릭 슈미트의 구글 투자

-스티브 잡스의 픽사투자

-손정의의 알리바바 투자

“벤처 혹은 벤처투자”



| 기존의 기업가정신

또 다른 정의는?

예: 기회를 포착하여 자원을 동원하고 사회 경제적 가치를 창출하기 위해 리더십을 발휘하는 활동이나 과정

Babson College

예: “기업의 시대; CCTV 다큐제작팀, 인류의 풍요는 모두 기업이란 새로운 메커니즘의 선물이다.” “기업 = 기업가정신”



| 기존의 기업가정신: 역사적 접근

Entrepreneur = Entre + Prendre

1. Entre; 사이(시간, 공간), 중, 간
2. Prendre: 잡다, 붙들다. 쥐다.
3. Entreprendre; 꺾하다, 시도하다, 설득하다, 책임지다.
4. Enterprise: 시도, 기도, 기업, 사업

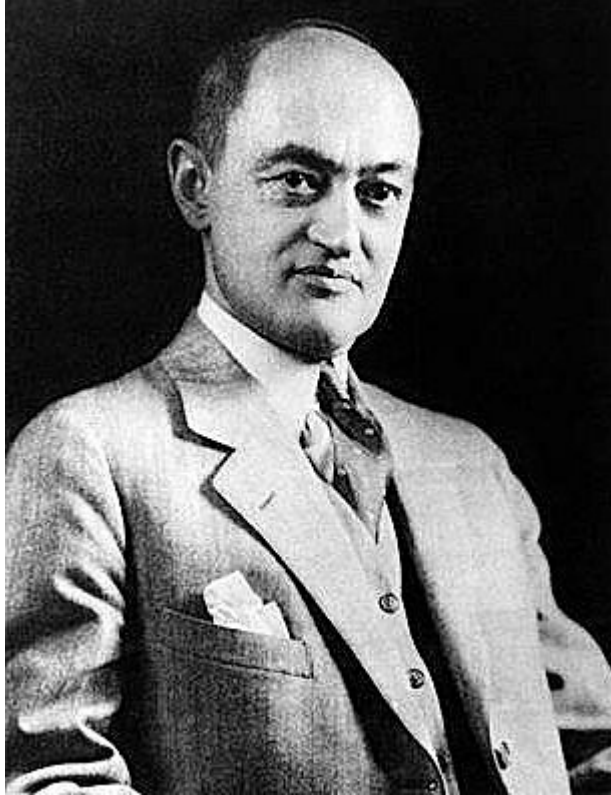


| 기존의 기업가정신: 역사적 접근

- J. B. Say(1767-1832): 기업가entrepreneur는 경제적 자원을 생산성과 수익성이 보다 낮은 곳으로부터 높은 곳으로 이동시킨다.
- Schumpeter(1883-1956); 창조적 파괴
“기존의 경제학자들이 주장한 균형보다는 혁신적인 기업가에 의해 초래된 동태적 불균형(dynamic disequilibrium)이 건강한 경제의 규범이다.” Keynes 와 다른 관점



기존의 기업가정신



Creative Destruction;

신제품개발, 새로운 생산방법의 도입,
신시장 개척, 새로운 원료나 부품의 공급,
새로운 조직의 형성, 노동생산성 향상

Joseph Alois Schumpeter(1883-1956)



| 기존의 기업가정신: 역사적 접근

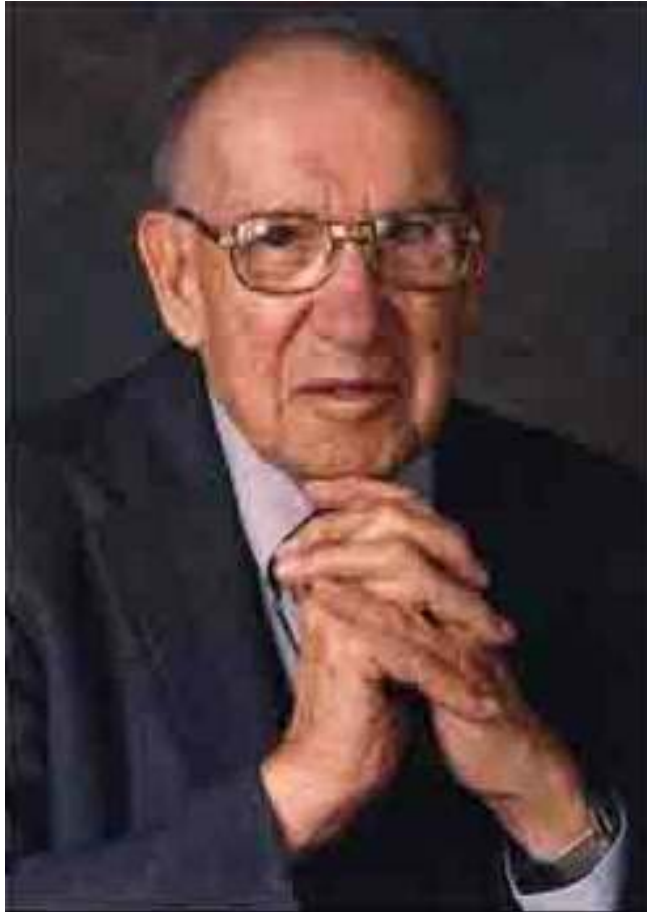
Peter Drucker(1909 -2005);

- 미국이 장기적 주기의 경기침체(Kondratieft 1892-1938)에 빠지지 않는 이유를 관리적 경제Managerial Economy 대 기업가적 경제Entrepreneurial Economy 로 설명
- 관리적 경제: 기존의 제품과 서비스의 원가를 더 낮게, 품질은 더 높게 하는 , 즉 기존의 사업을 좀더 잘 하는 것을 통해 부가가치를 창출하는 것을 말한다.
- 기업가적 경제: 기존에 존재하지 않은 새로운 형태의 제품이나 서비스를 제공 함으로써 부가가치를 창출하는 것을 말한다.

피터 드러커, 이재규 역(2004), 기업가정신, 한국경제신문.



기존의 기업가정신



경영학의 아버지;
Peter Ferdinand Drucker(1909-2005)



| 기존의 기업가정신: 역사적 접근

- 결국 Innovation 특히 entrepreneur innovation을 기업가정신의 핵심으로 보고 있다.
- 실행(practice)을 강조한다; 기업가정신은 일종의 과학도 아니고 한 특별한 기예(art)도 아니다. 그것은 실행(practice)이다.
- 현재의 미래성(futurity); 미래의 신호는 현재에서 찾을 수 있다.
- 목적을 달성하기 위한 수단이다. 목표지향적 혁신 Purposeful innovation
- 위험한 길이 아니다.
- 학교, 병원, 정부 등 어디에서나 적용할 수 있는 개념이지 벤처에 국한된 것은 아니다. 예: 일본의 메이지 유신 creative innovation
- 혁신은 기술적 용어라기 보다는 경제적 혹은 사회적 용어다.
- 따라서 체계적 혁신 systematic innovation이다.



| 기존의 기업가정신

기존 企業家精神의 한계?

- 혁신에 치우쳐져 논의되고 있다.

즉, 기업가의 역량(스킬) 중심이다.

- 起業家에 치우쳐져 논의되고 있다.

- 정신에 대한 논의는 부족하다.

- 또한 조직을 이끌고 가는 리더십이 빠져 있다.



| 기존의 기업가정신 들여다 보기

현대자동차그룹 정몽구 회장(1938-)

1. 1998년 기아차 인수
2. 1999년 10년 10만 마일 보증; 미국시장공략
3. 2006년 종합제철소 건설
4. 2010년 현대건설 인수
5. 한전부지 인수; 10조 5천억원, 감정가의 3배 현대자동차 2013년 영업이익(8조 3천억)



| 기존의 기업가정신 들여다 보기

“무리한 투자가 아닌가?”

- 부동산 임대업을 하는 것이 아니라 100년을 내다 본 투자다.
- 인수대금 공기업 한전으로 가니 국가에 기여하는 것으로 생각한다.

이러한 대답을 기존의 기업가정신에서는 담아낼 수 있는가???



정신을 찾아서; 기업가정신은 태어나는가? 길러지는가?

-결정론; 유전결정론과 환경결정론

예: IQ, 뉴욕빈민가 고등학교의 Head Start , 입양아이들의 지능, 보니에의 돼지감자, 흰머리 참새

“타고난 본성과 자라난 환경”

-어느 영향이 큰가?

;어느 영향이 큰지는 아는 바가 없다.

;양육영향은 유전영향보다 작다. 다만, 무리 지어 생활하는 동물일수록 양육영향이 더 커진다. / Eric Trukheimer

예; 늑대소녀, 원숭이 실험(무리 + 어미, 무리)

김용규(2014), 도덕을 위한 철학 통조림1, 주니어 김영사, 185-229.



정신을 찾아서; 기업가정신은 태어나는가? 길러지는가?

결정론 대 자유의지(용기와 인내);

;스스로 자신의 행동을 자유롭게 결정하는 의지

;고귀한 존재이고 자신의 모든 것에 스스로 책임져야 한다.

;Alain(1868-1951); 돛단배가 바람과 물결을 거슬러 올라 간다.

;금잔화 씨앗에 방사선을 쬐면 각기 다른 반응을 보인다.

;자기충족적 예언self-fulfilling prophecy

;피그말리온효과 예: 천재클럽 회장

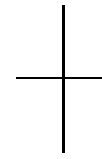
;결정론은 그것을 믿고 인정하는 인간과 사회에서만 효력을 미친다.

-그렇다고 생각하는 것이 그렇게 만든다. 운명 또한 자기충족적이다.



새로운 기업가정신 모델

기존의 기업가적 역량(스킬);
기업가적 혁신



기업가적 정신;
리더십, 자유의지



LEADERSHIP



| 리더십과 기업가정신

손자의 리더십;

-조직과 군령을 무척 중시한다.

-장수의 자율성을 긍정한다. 군주의 권위를 수용하지 않는다.

-장수의 명령으로 일사 분란하게 움직이는 형세를 조성한다.

“결국은 형세, 즉 일체화된 시스템을 강조”

“Focus and Alignment를 강조”



리더십과 기업가정신

오자의 병법;

- 한비자가 손자를 계승하여 진 나라의 통치시스템을 만듦
- 그는 공자의 덕치를 비꼬게 된다.

“아비의 도둑질을 관가에 고발한 정직한 자식”

- 공자는 수신제가치국평천하를 주장
- 吳起(BC 440-381);

병사에게 자애로운 장수가 전장에서 승리한다.

“자발적 복종을 강조하는 병법”



리더십과 기업가정신

Ernest H. Shackleton(1874-1922); 영국의 모험가
28명의 대원으로 남극탐험 중 조난당하여 634일만에 전원 무사귀환의
스토리; Endurance

1. 새클턴의 모험정신

“인간은 새로운 목표에 자신을 적응시켜야 한다. 과거의 목표는 사라졌다.”

“우리는 성공하거나 아니면 죽을 것이다.”

;위험천만한 여행에 참가할 사람 모집

-임금은 많지 않음, 혹독한 추위, 수 개월 계속되는 칙흑 같은 어둠, 끊임 없이 다가오는 위험, 그리고 무사 귀환이 의심스러운 여행임, 물론 성공할 경우에는 커다란 명예와 인정을 받을 수 있음



| 리더십과 기업가정신

Ernest H. Shackleton(1874-1922); 조난 후 리더십

- 28명에게 슬링핑백 지급; 간부는 모두 나쁜 슬링핑백
- 계급에 상관 없이 공평하게 일하고 공평하게 식량을 나눔
- 펭귄비축금지; 나태해지고 절망감을 생기게 할 수 있음
- 5명의 말썽꾸러기들을 데리고 사우스조지아 섬으로 탈출



기업가정신과 자유의지(용기와 인내)

자유의지(용기와 인내): 무엇인가?

-철학이 말한다.

-문학이 말한다.

-문화와 전통이 말한다.





철학에서 찾기



| 실존주의와 기업가정신

“나는 반항한다. 고로 존재한다.”

-사르트르, 하이데거, Albert Camus(1913-1960) 등

-이방인, 시지프의 신화, 페스트 등에서 야릇한 상태와 낯설음에 도전하는 인간의 의지를 그리고 있다.

-기자 랑베르, 신부 파눌루, 그리고 의사 리유

1. 기자 랑베르: 애인이 기다리고 있는 파리로 탈출

2. 신부 파눌루: 페스트는 사악한 인간에게 내리는 신의 징벌

3. 의사 리유: 침묵하는 하늘 만을 쳐다보지 말고 “있는 힘을 다하여 싸우는 것” 즉, 반항



동화와 기업가정신



Lewis Carroll(1832-1898)

“체셔 야옹아.”

“내가 여기서 어디로 가야 하는지 말해줄래?”

“네가 어디로 가고 싶은지에 달려 있지…”

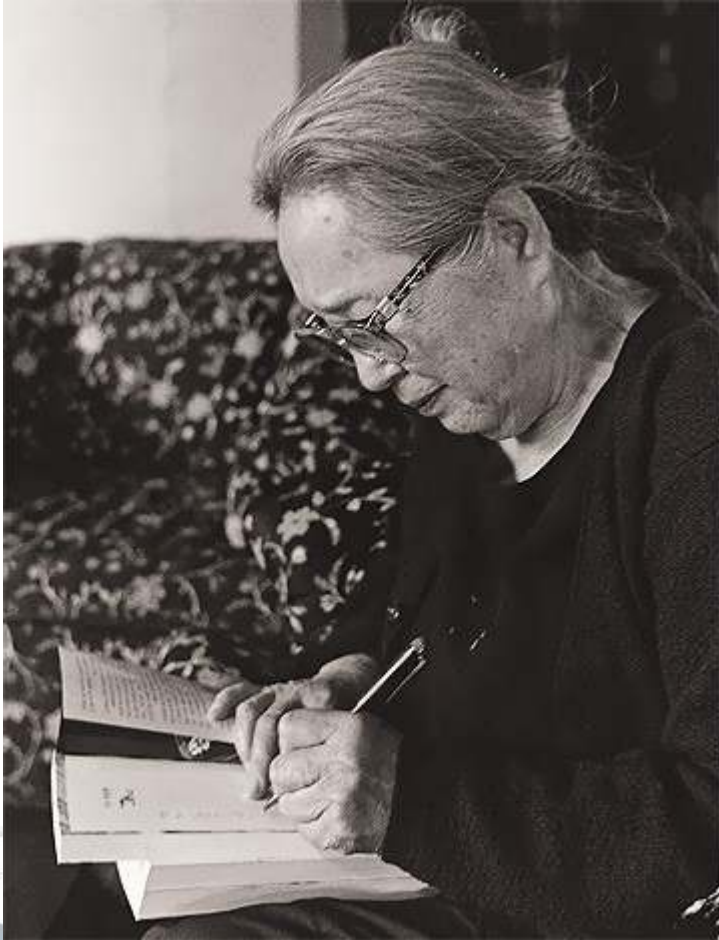
“어디든 별로 상관 없는데…”

“그렇다면 어느 쪽으로 가든 무슨 문제가 되겠어.”

“아, 넌 틀림없이 어딘가에 도착하게 돼 있어,

걸을 만치 걸으면 말이지.”



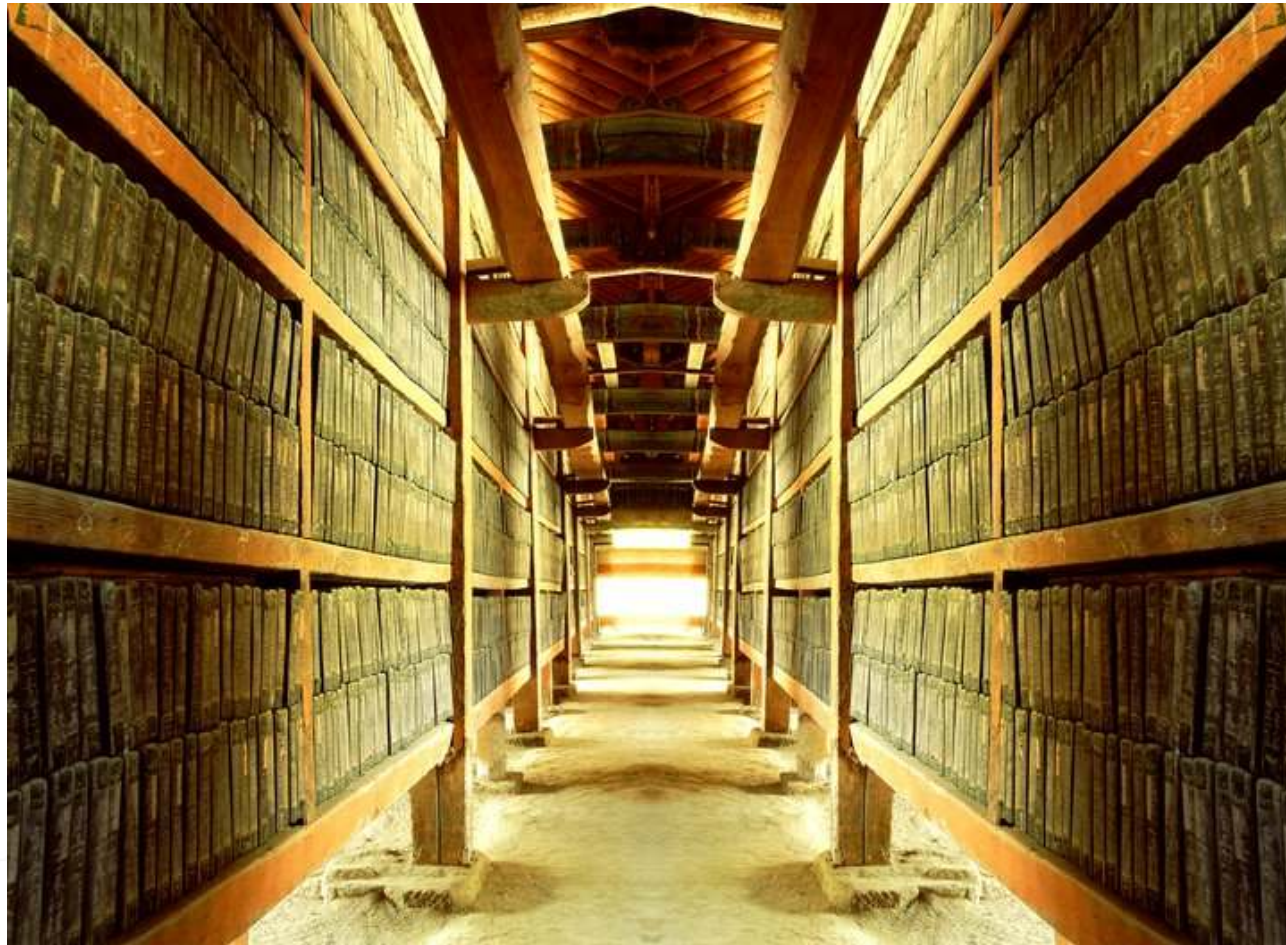


소설가 박경리(1926-2008)

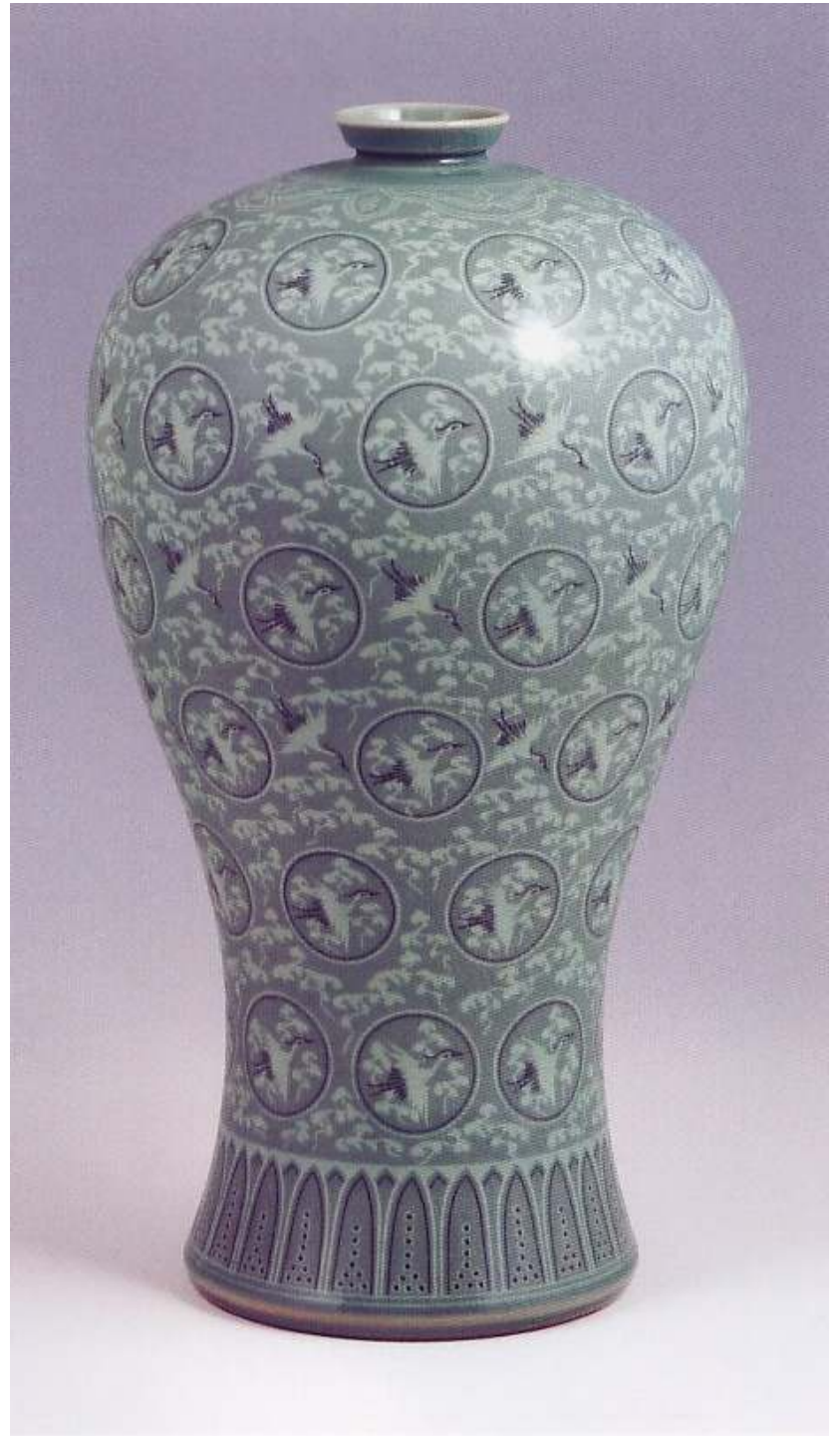
토지; 1969-1994년 8월 완간
5부 16권

“최서희를 통해 작가가 말하려 하는
사상은?”





청자상감운학문매병
고려시대(12세기 중기) 높이 42cm 서울 간송미술관 소장



문화와 기업가정신: 장인정신 **Craftsmanship**

-팔만대장경: 가로 24cm 세로 68-78cm 목판 8만 1258장에 불경을 새겨 넣었다고 해서 붙여진 이름이다. 한 장 양면에 644글자를 새겨 모두 5233만 152자이다. 조선 500년 역사를 담은 조선왕조실록이 5600만 자이니 그 규모를 짐작할 수 있을 것이다. 목판을 판 이들을 한자를 새길 때마다 부처님께 三拜를 했다. 불경의 한자 중에 한 글자가 64획이나 되는 것도 있다. 장인들은 한판에 수백 글자를 판다가도 한 번 칼끝을 잘못 놀렸다 싶으면 처음부터 다시 판다.

추사는 이렇게 말했다. “이것은 사람이 아니라 신선이 쓴 글이다.”

-팔만대장경에는 부처님의 힘에 의지하여 외적의 침입을 막으려는 고려 사람들의 간절한 소망이 담겨있다.

