
국제 외환 딜링 시스템의 구현 사례

1999. 4.

KAIST 테크노 경영대학원
허순영 교수

은행 정보 시스템 범위 및 위험 관리 시스템

전행적 위험 관리 시스템

예수금
여신

분석 및
기획

외환 딜링

자금 운용

국내 트레이딩 시스템 및 리스크 관리 시스템 도입 과정

본격 트레이딩 시스템 및
리스크 관리 시스템 도입

상품별 트레이딩 시스템 도입
:주가지수 차익거래 시스템,
파생상품 시스템등

디지털 데이터 플랫폼 도입
:시세정보의 딜링룸내 공유 및
End-User Computing 개념 도입

트레이딩 센터/딜링룸 도입
:시세 단말기 사용
부서위치의 공간적 통합

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

KITE 목표

- 통합 업무처리 흐름의 개선

(외환, 단기외화자금, 외화유가증권, 파생상품:딜링/사후처리)

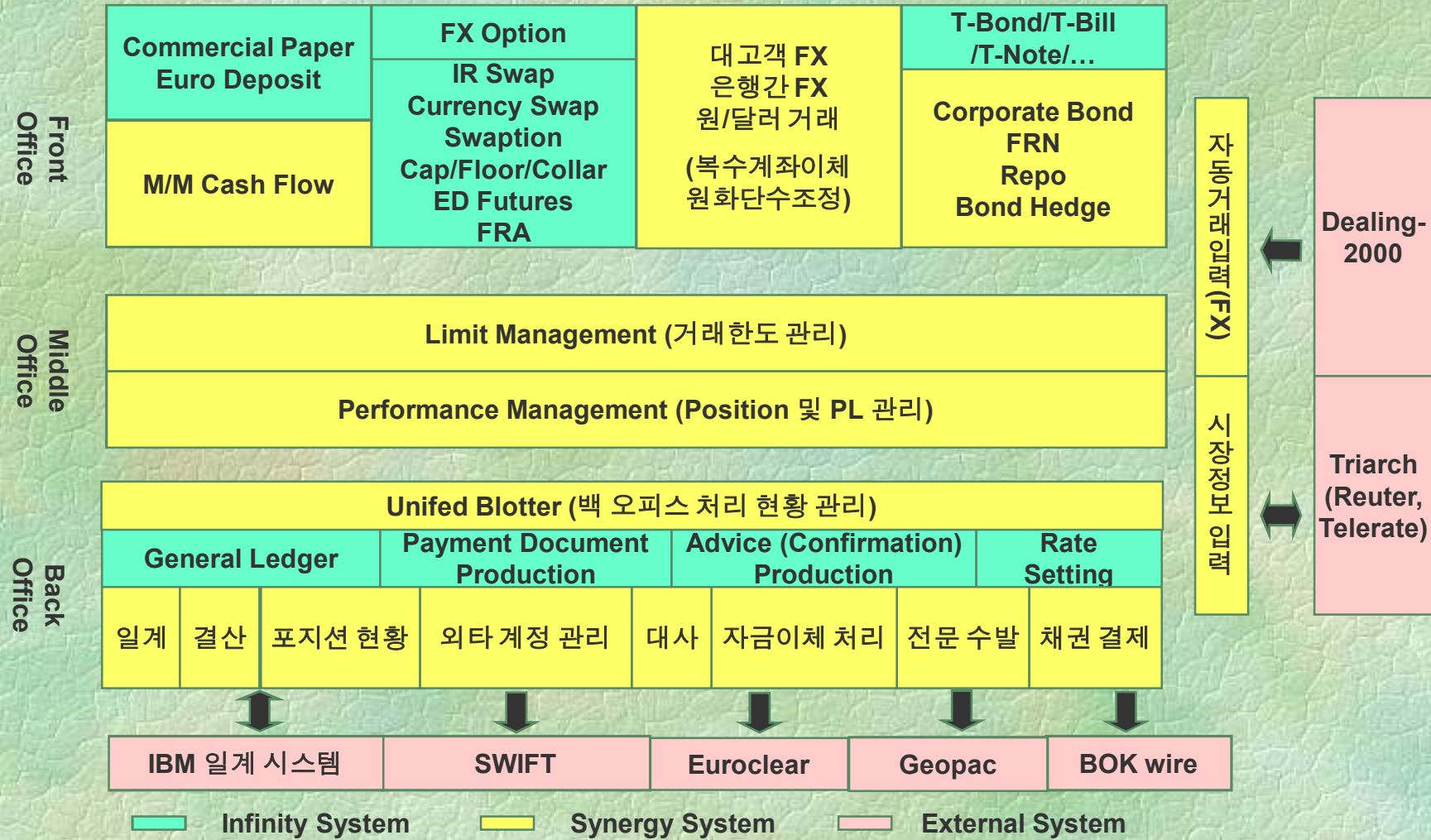
- 위험관리와 의사결정지원

- 견제 기능의 확립

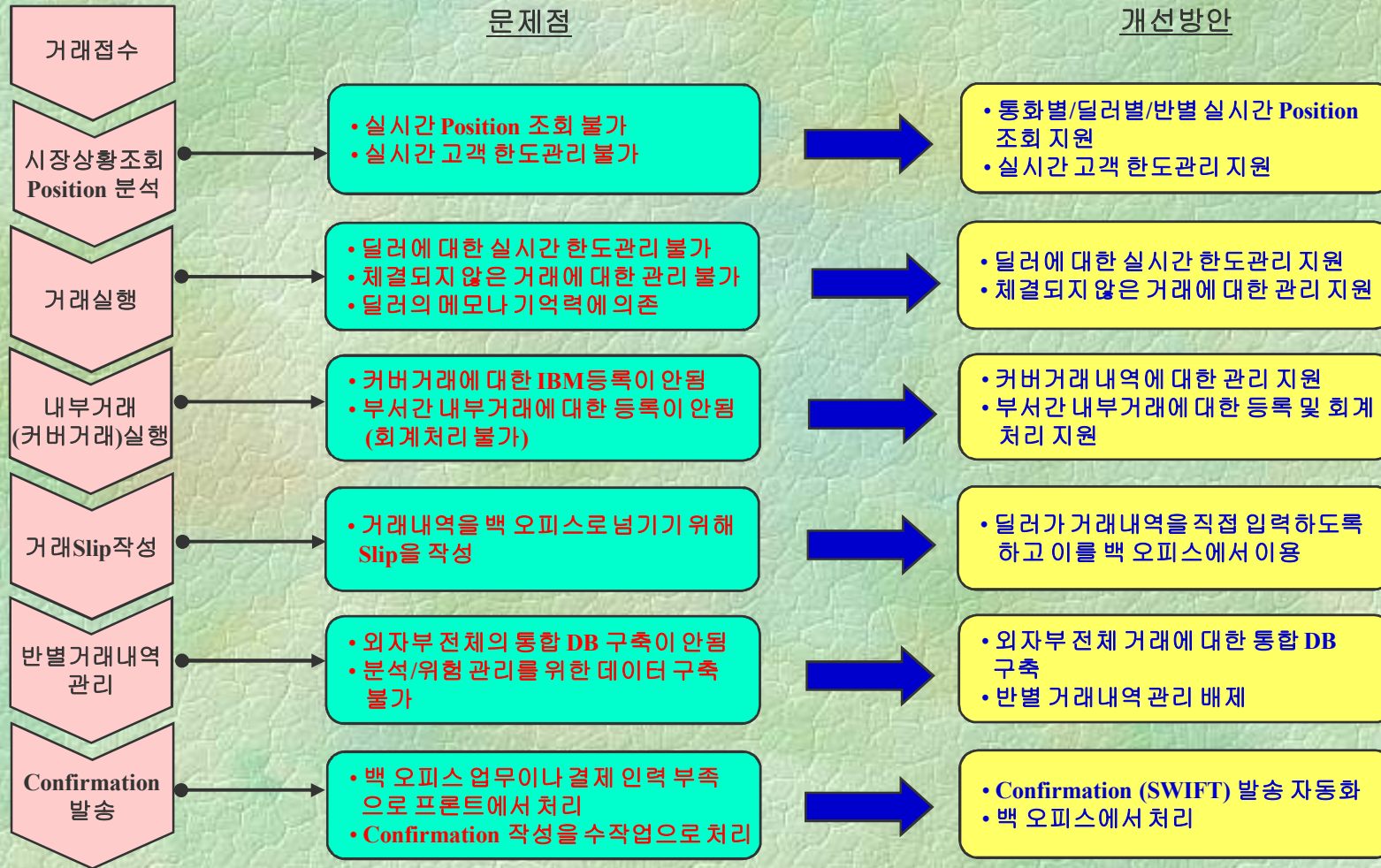
- 일일 성과 분석 객관화

- 딜링 지식 체계 시스템화

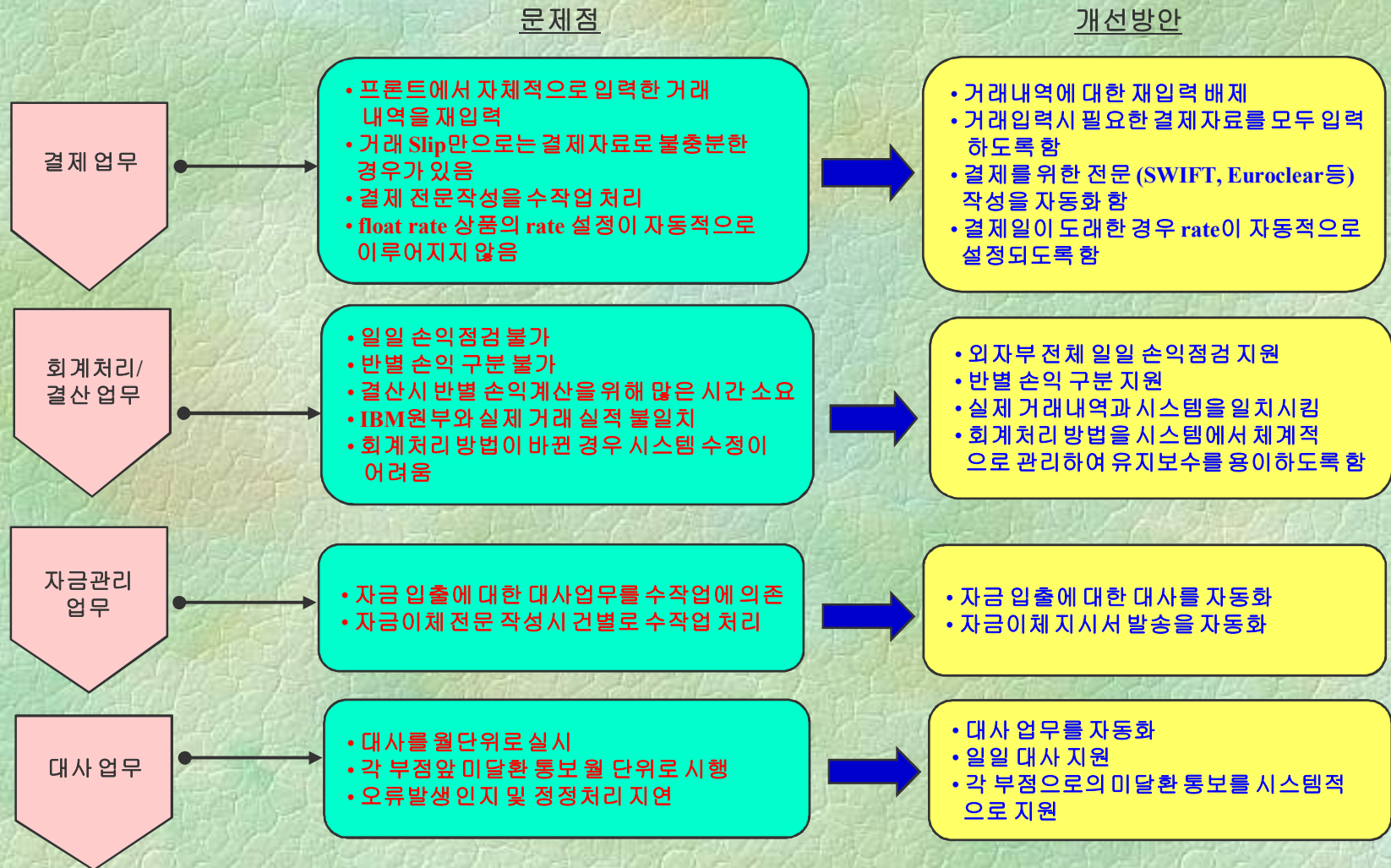
KITE 개발 업무 범위



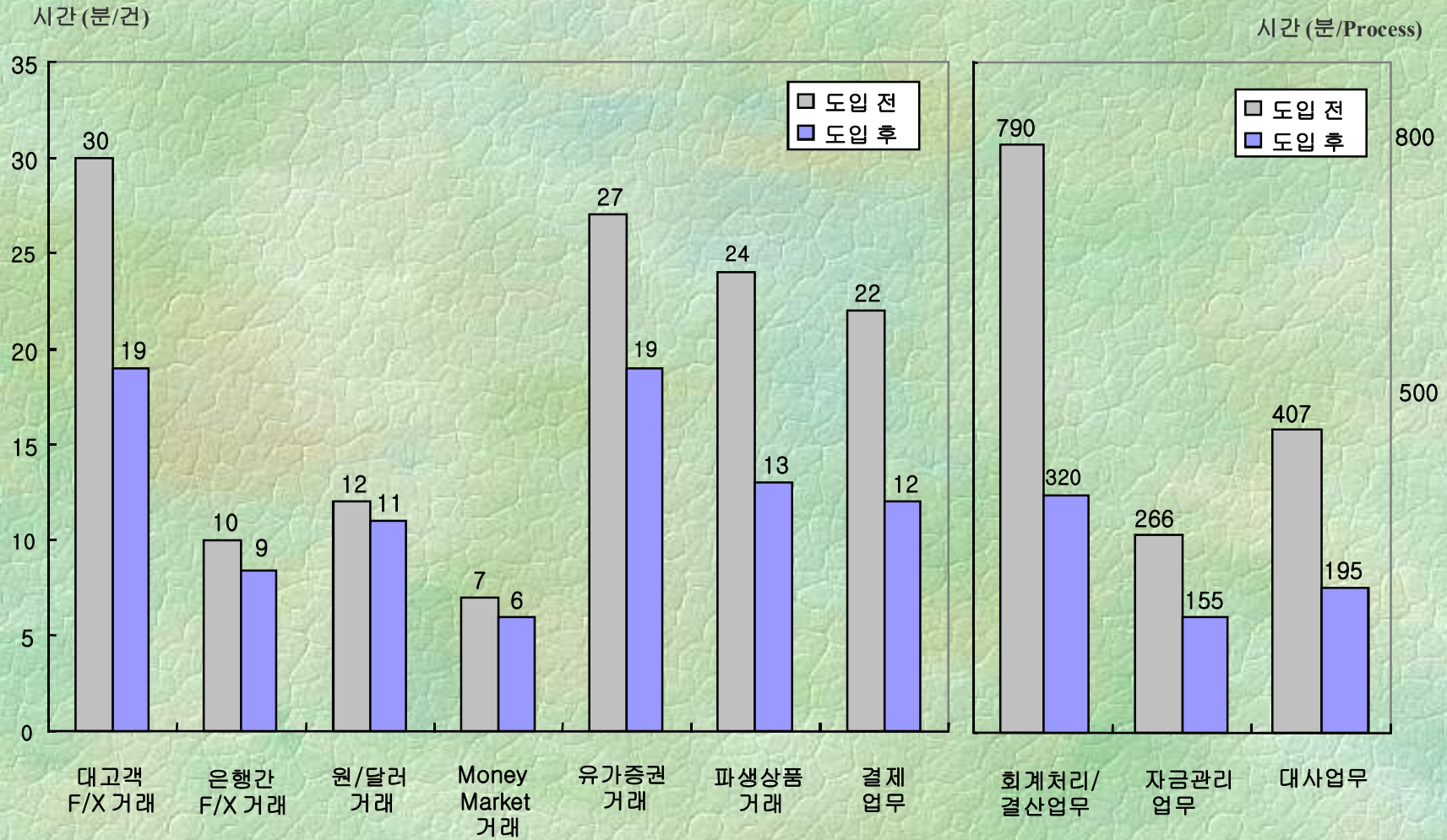
현행 업무 문제점 및 개선방안 - 프런트 오피스



현행 업무 문제점 및 개선방안 - 백 오피스

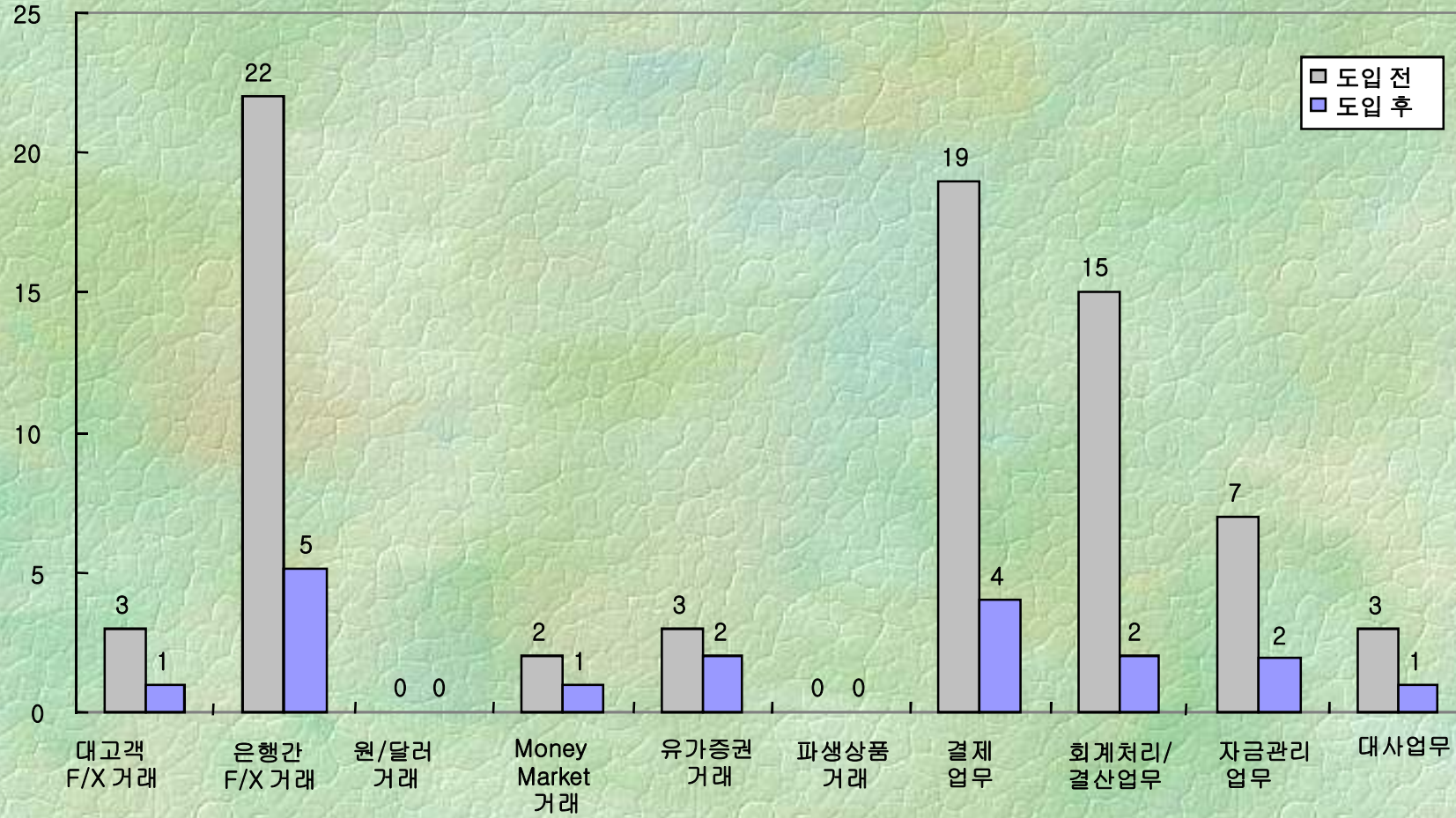


업무 생산성 개선 - 업무별 처리 시간 변화



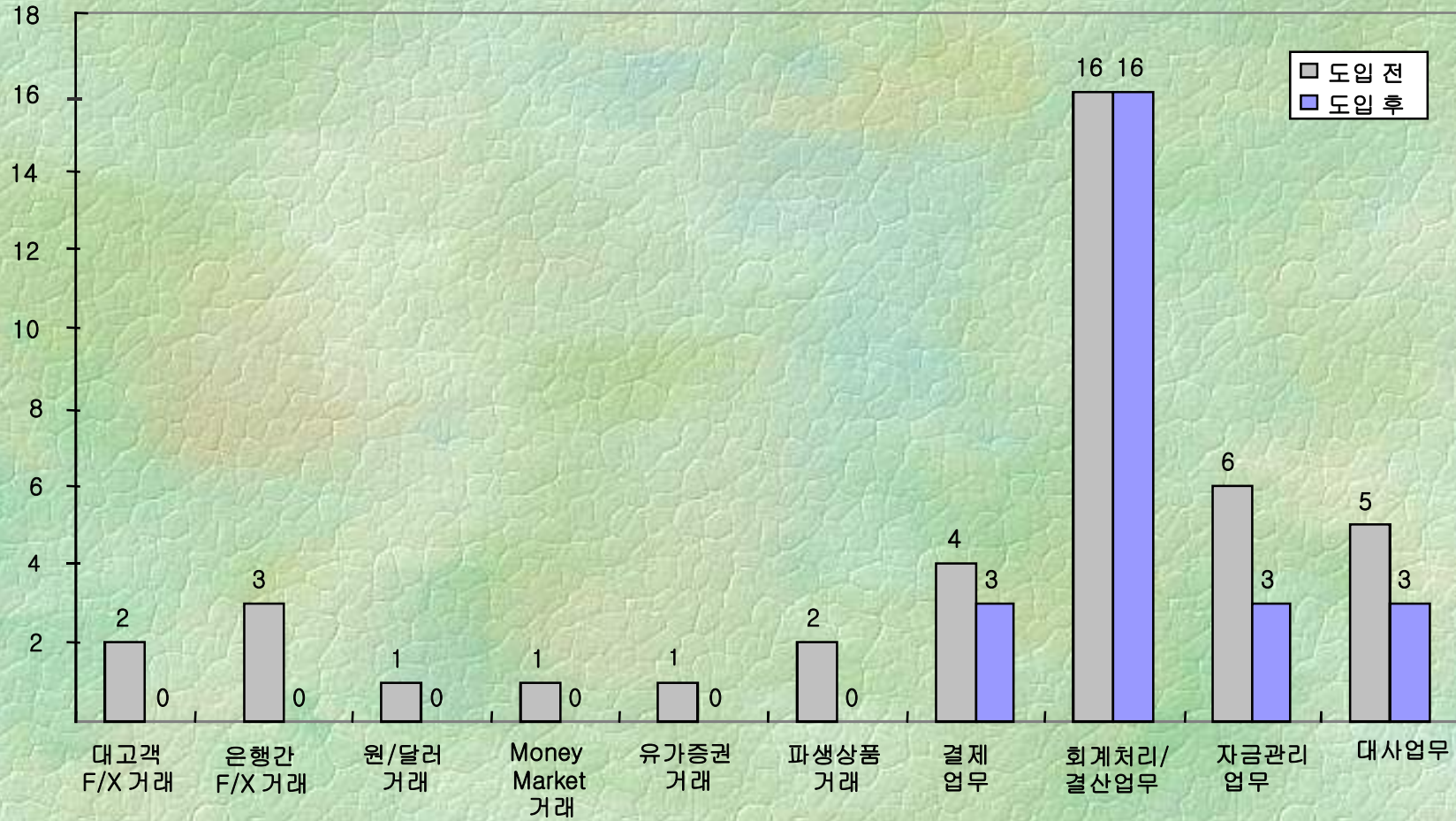
업무 생산성 개선 - 업무별 오류 / 재작업 발생 건수 변화

오류/재작업 (건/월)

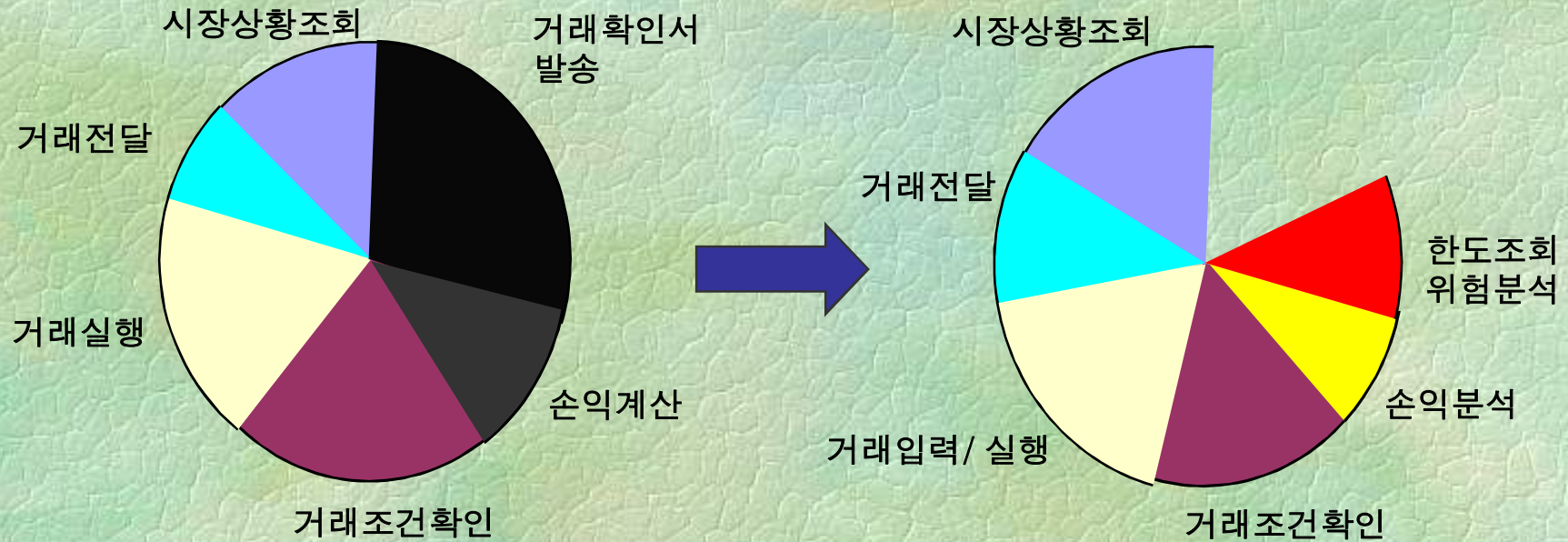


업무 생산성 개선 - 업무별 관련 문서 변화

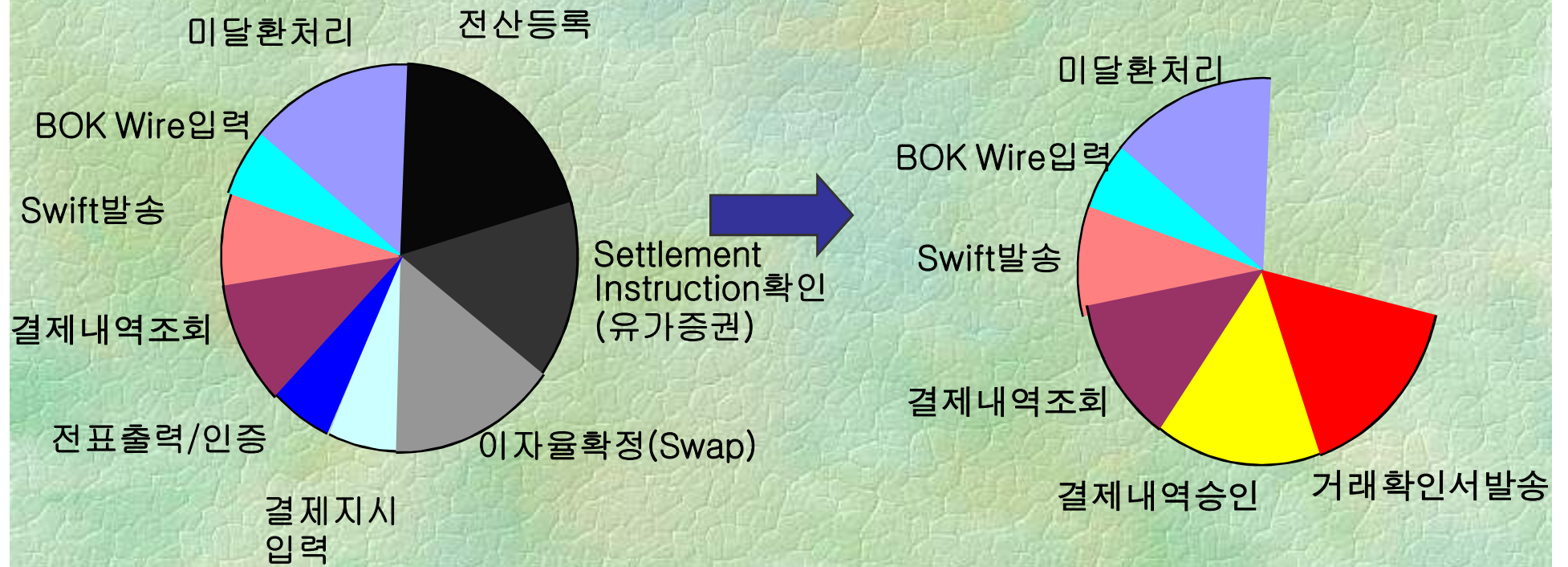
문서 (개/건)



업무의 질적 변화 - 딜러



업무의 질적 변화 - 사후 결제 담당자



시스템 구축 효과 - 업무 구성 개선

기존업무

Front Office

- 시장상황조회
- 거래조건 확인/분석
- 거래실행
- 거래내역입력
- 거래 Slip작성/전달

Back Office

- 결제 승인
- Settlement Instruction확인
- BOK Wire입력
- 미달환 확인/통보

- 반별/외자부
손익 분석

- 자금 과부족 산출
- 자금 조달/운용 요청

- 반별 거래내역 관리
- 반별 Position 관리
- 거래확인서
작성/발송

- 전산등록
- 거래별 전표출력
- 이자율 수작업 확정
- Swift 전문 작성
- Confirmation 전문 작성
- 반별 손익 자료 취합
- 결산 자료 (손익보정)
계산
- 대사 자료변환의뢰
- 대사 변환자료입력

Front / Middle Office

- 고객/딜러 한도 관리
- Position 실시간 분석
- Cash Flow 실시간
분석
- 거래 승인
- 신상품 거래내역
등록
- Hedge거래 분석

Back Office

- Swift 전문 승인
- 거래확인서 승인
- 회계처리내역 승인
- 일괄 전표 출력
- 일일 결산
- 일일 손익분석자료
출력
- 일일 자동 대사

소멸될 업무

신규 업무

시스템 구축 효과 - 업무 생산성 개선

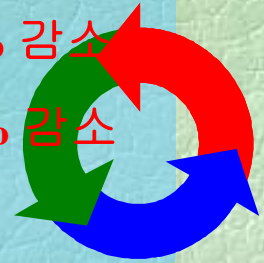
딜러 의사결정지원 향상



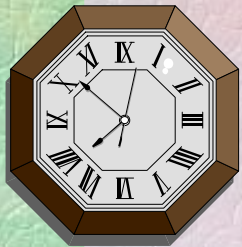
7종 → 20종
280% 증가

문서 종류 감소/오류발생 건수 감소

41종 → 25종 40% 감소
월 74건 → 18건 76% 감소



KITE 시스템 구축



백오피스 : 42% 감소
프론트오피스 : 15% 감소

업무처리시간 감소

단순 취합, 자료 중복, 계산

↓
성과분석, 위험 관리

업무의 질적 향상



기대효과

세계 우수 은행의 국제금융 시스템 도착화

- 선진 금융 기법의 도입
- 차별화 및 전문화 (산업은행 고유의 경쟁우위 기법 이식)

통합 위험 관리 시스템 기반 구축

- 시장변화에 따른 위험의 실시간 파악·통제
- 고객, 상품, 반별 한도 관리 및 일관된 평가 기준 확보

최첨단 정보기술 도입

- 딜링 기법의 시스템화, 금융공학이론 구현
- 전행적 통합화를 위한 인프라 구축 및 확장 가능

감사합니다