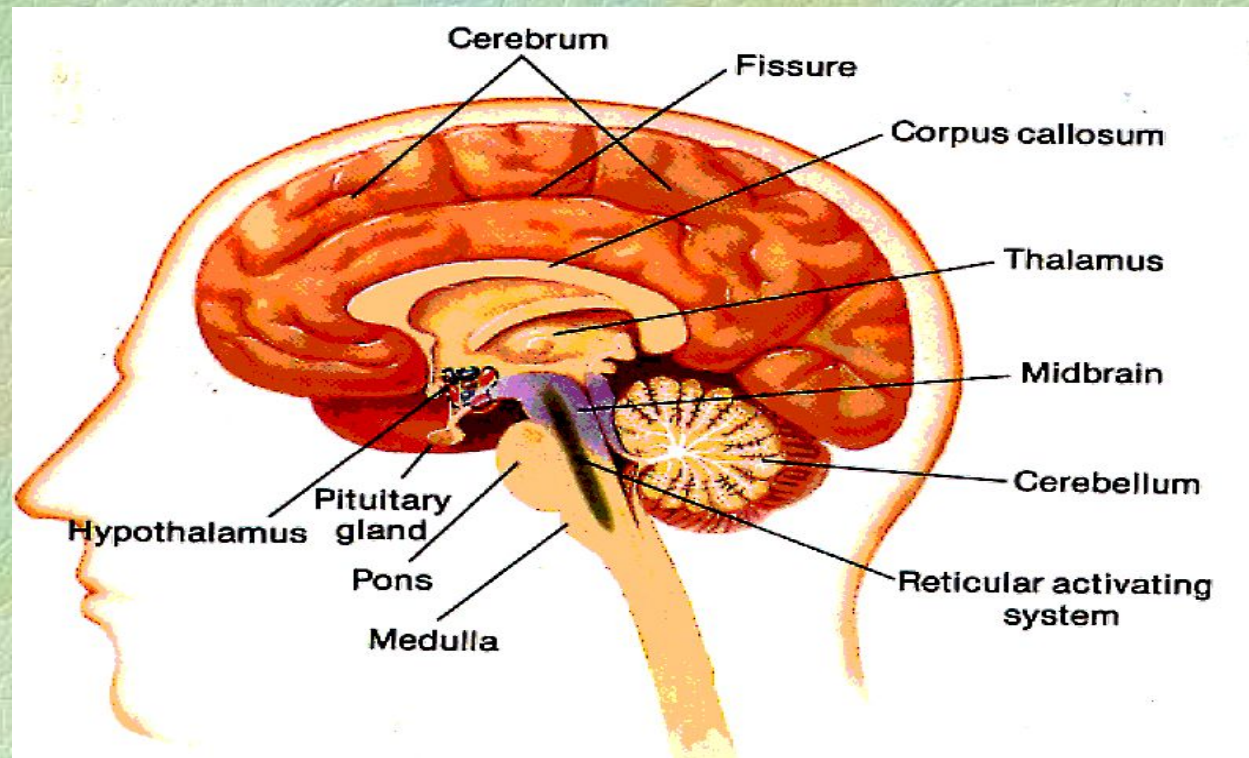


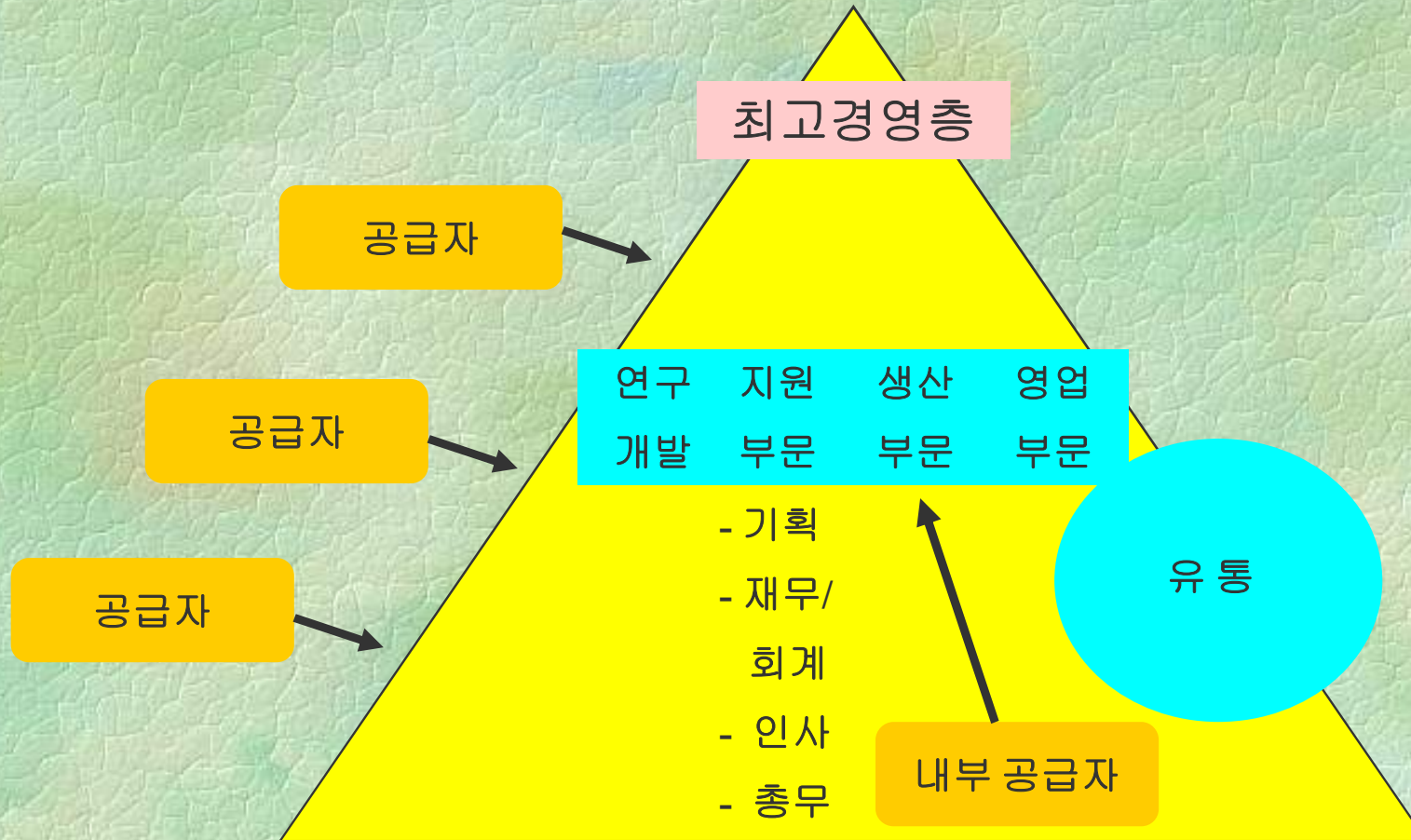
뉴로 사이버네틱스를 이용한 네트워크조직의 이해



이 흥 (광운대학교 경영대학 경영학과)

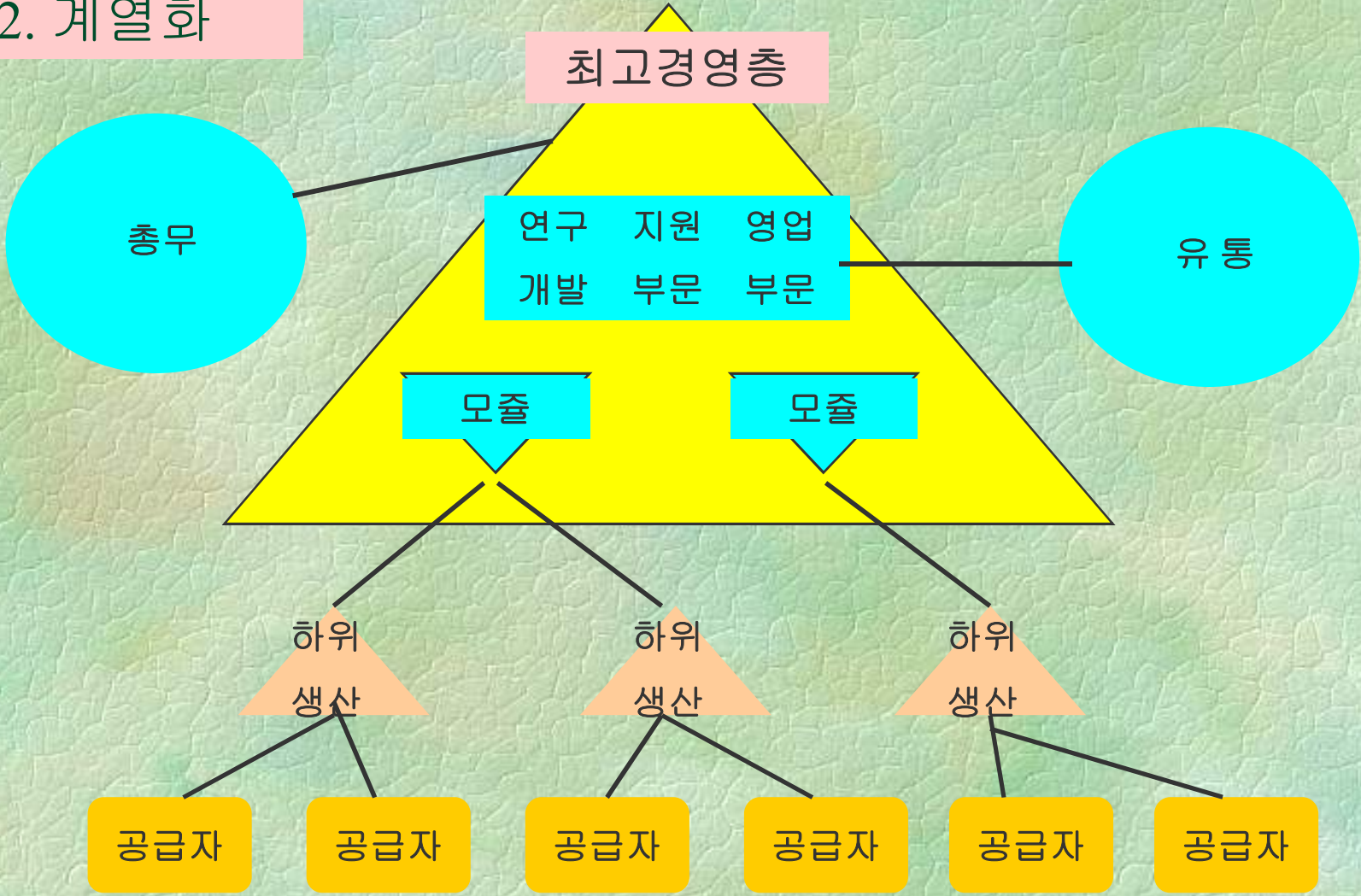
I. 기업형태의 종류

1. 통합기업



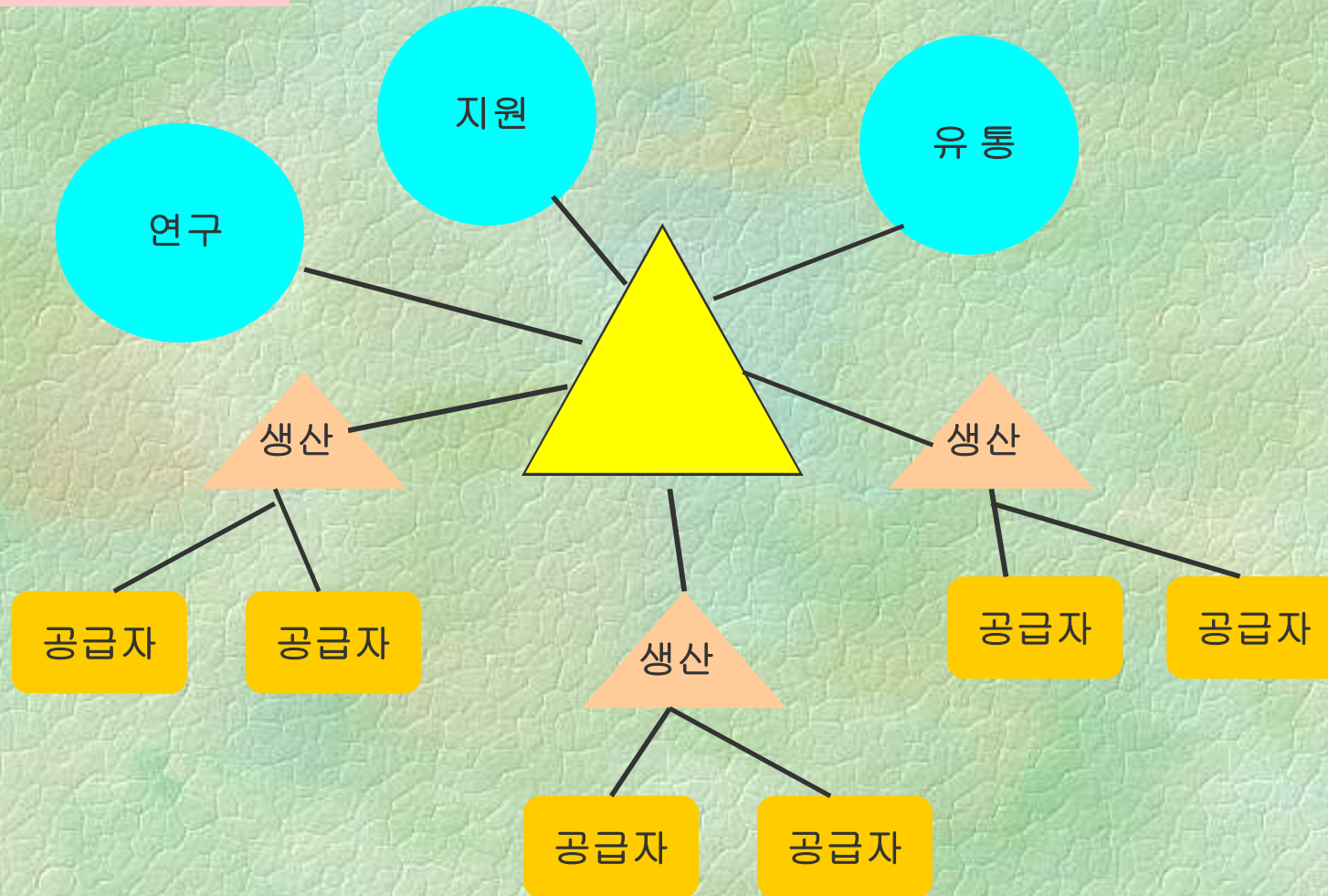
기업형태의 종류

2. 계열화



기업형태의 종류

3. 네트워크화



II. 기업형태별 비교 (일반론)

| 구분 | 통합기업 | 계열화 | 네트워킹 |
|------------|---------|--------------|----------------|
| 통제방식 | 관료적 통제 | 관료/규범적 통제 | 규범적/ 시장적 통제 |
| 책임 | 행동/결과 | 의사결정/ 결과 | 결과 |
| 재량 | 적다 | 중간 | 크다 |
| 신뢰의 중요성 | 낮음 | 높음 | 높음 |
| 비유 | 주인-하인관계 | 부부관계 | 친구관계 |

III. 협력의 원천

| | 거시적수준 | 미시적수준 |
|------|---------------|--------------|
| 이기적 | 강압 제재의 두려움 | 이해타산 |
| 비이기적 | 윤리 가치/규범 | 우호관계 유대관계 |

자료원: Williams(1988)

네트워크 조직의 경우 주로 비이기적 협력 메커니즘에 대하여 관심
그러나, 최근 연구의 흐름은 이기적 차원에서의 연구들이 진행되고 있음.

IV. 신경 사이버네틱스 관점에서의 네트워크 조직의 이해

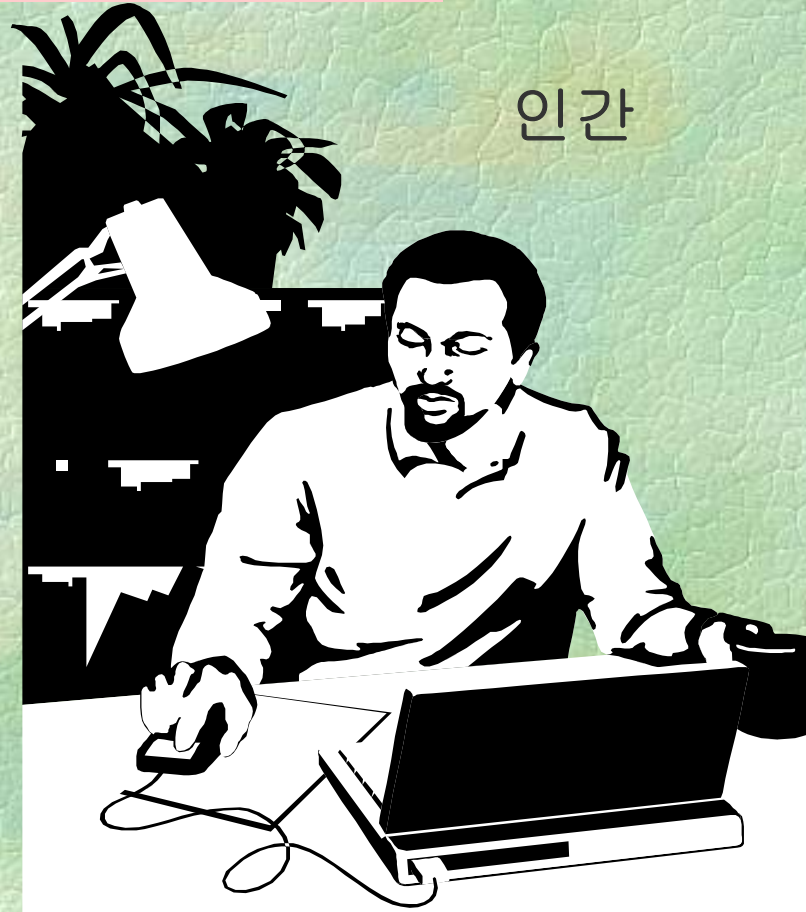
1. 신경 사이버네틱스의 원리: 복잡계 이론적 특성

1. 전체주의(wholism)
2. 시스템 이중성:
메타시스템-하부시스템
3. 하부 시스템의 자율성
4. 자기조직화(autopoiesis)
항상성(homeostasis)
5. 수직적 순환구조

신경 사이버네틱스의 원리는 네트워크 조직이 갖는 성격과 매우 잘 부합함.

신경 사이버네틱스 관점에서의 네트워크 조직의 이해

2. 신경 사이버네틱스의 원형



인간

자기조직화적 복잡시스템

신경 사이버네틱스 관점에서의 네트워크 조직의 이해

3. 인간 신경시스템의 이해

신경계통의 구분

1. 중추신경계통

- * 뇌 전뇌
- 중뇌
- 후뇌

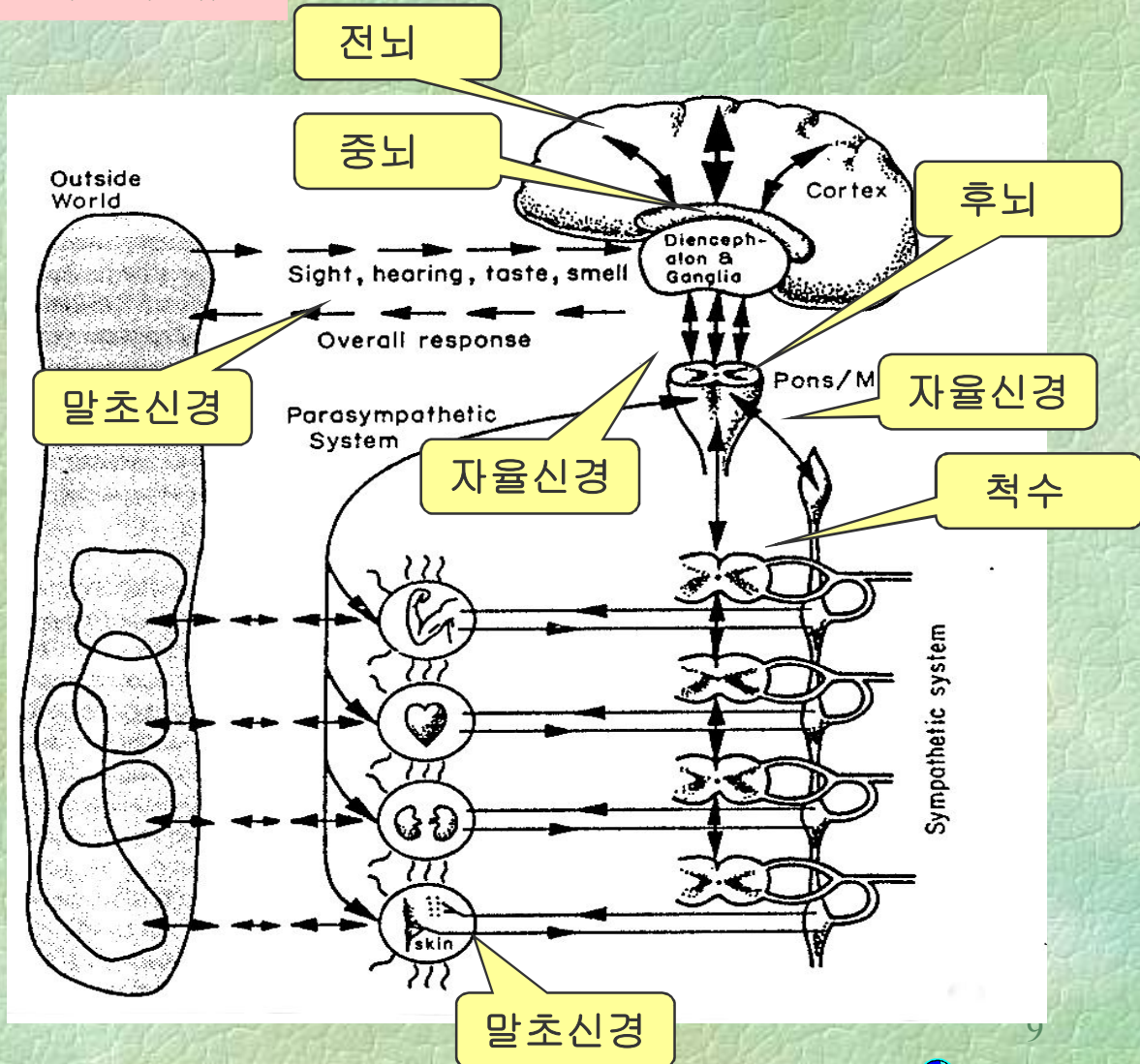
* 척수

2. 자율신경계통

- * 교감신경
- * 부교감신경

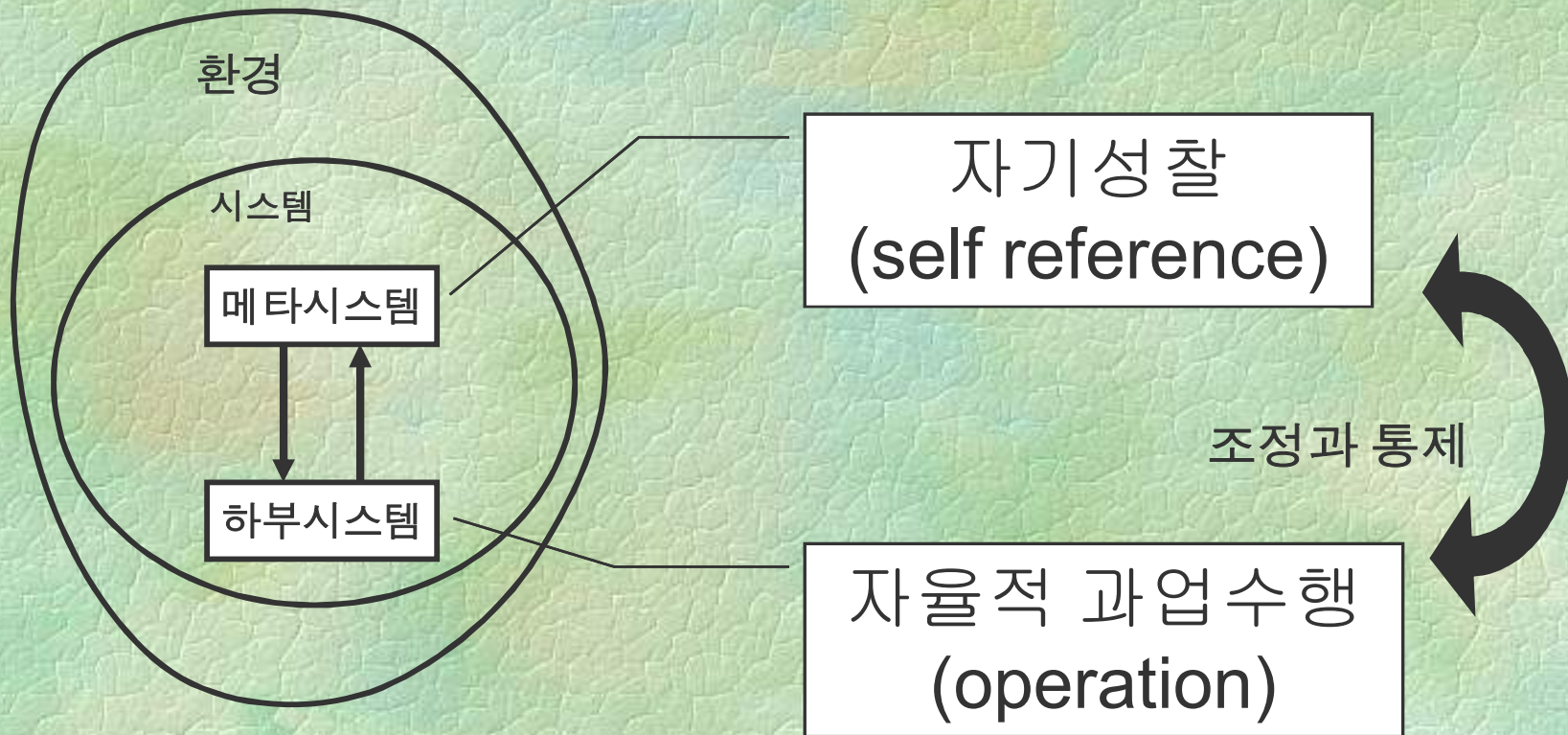
3. 말초신경계통

- * 중추신경계에서 나오는 모든 신경



신경 사이버네틱스 관점에서의 네트워크 조직의 이해

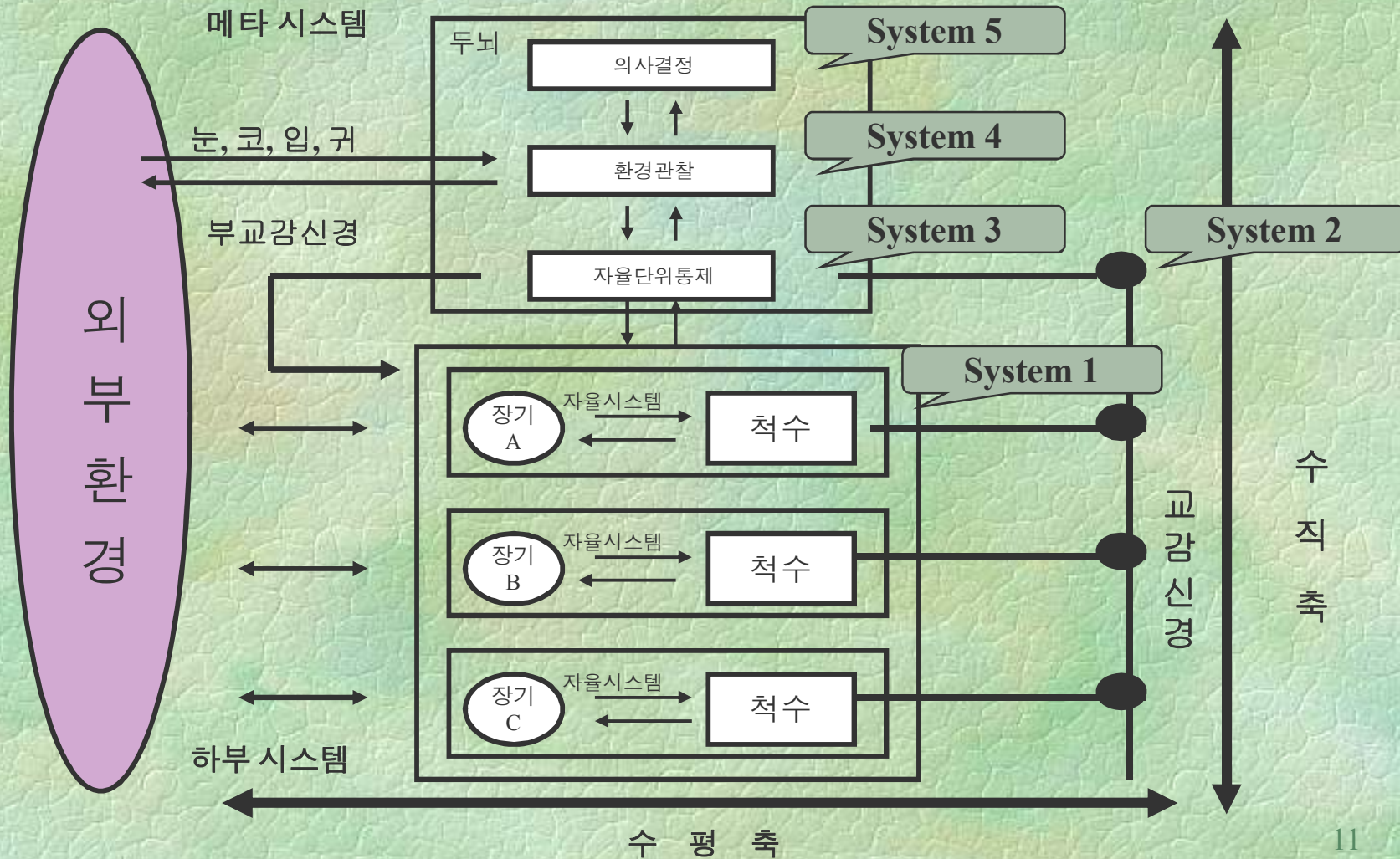
4. 인간시스템의 이중성



인간시스템의 이중성과 하부 시스템의 자율성

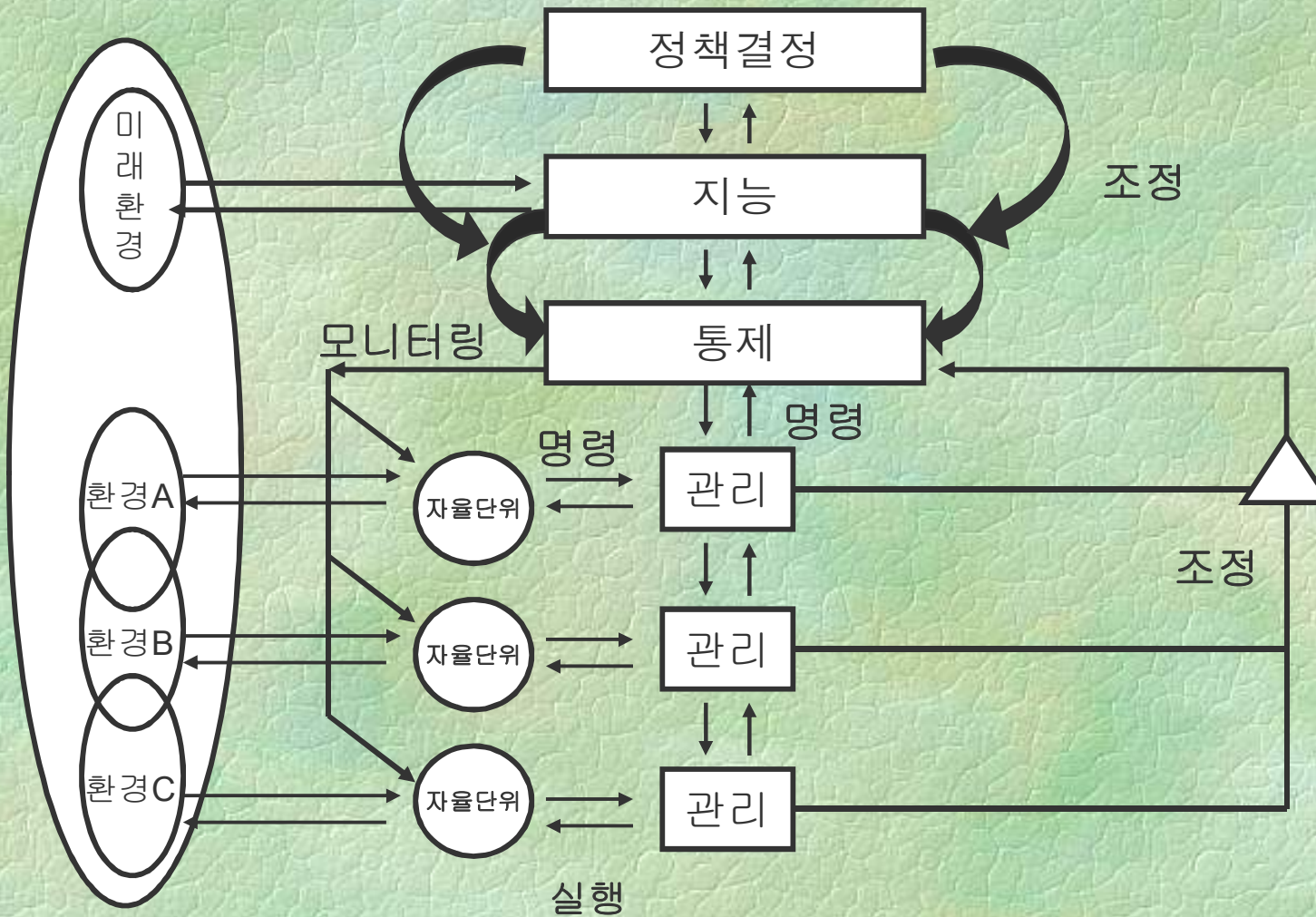
신경 사이버네틱스 관점에서의 네트워크 조직의 이해

5. 인간시스템의 추상화



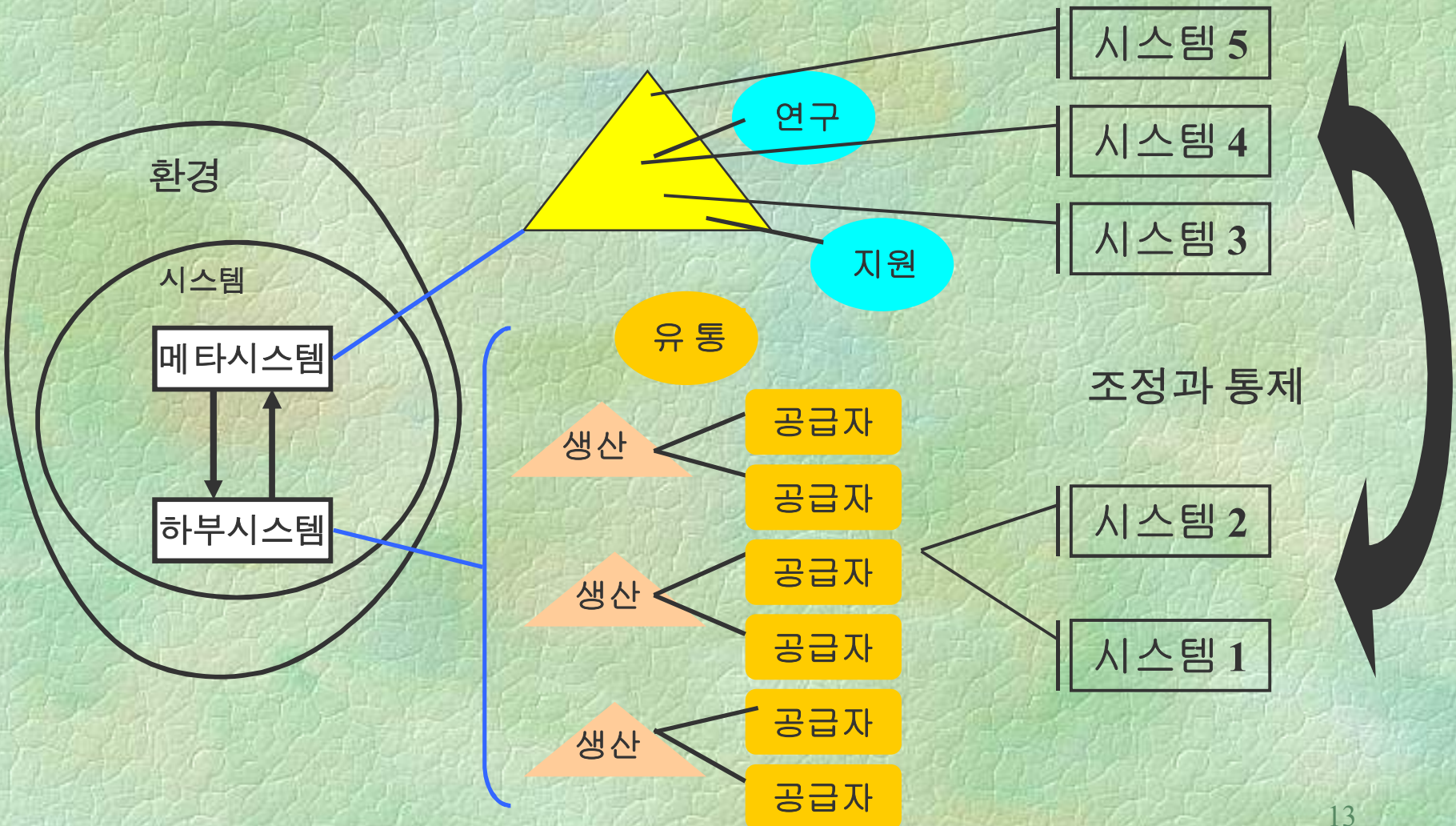
신경 사이버네틱스 관점에서의 네트워크 조직의 이해

6. 인간시스템의 조직설계에의 응용



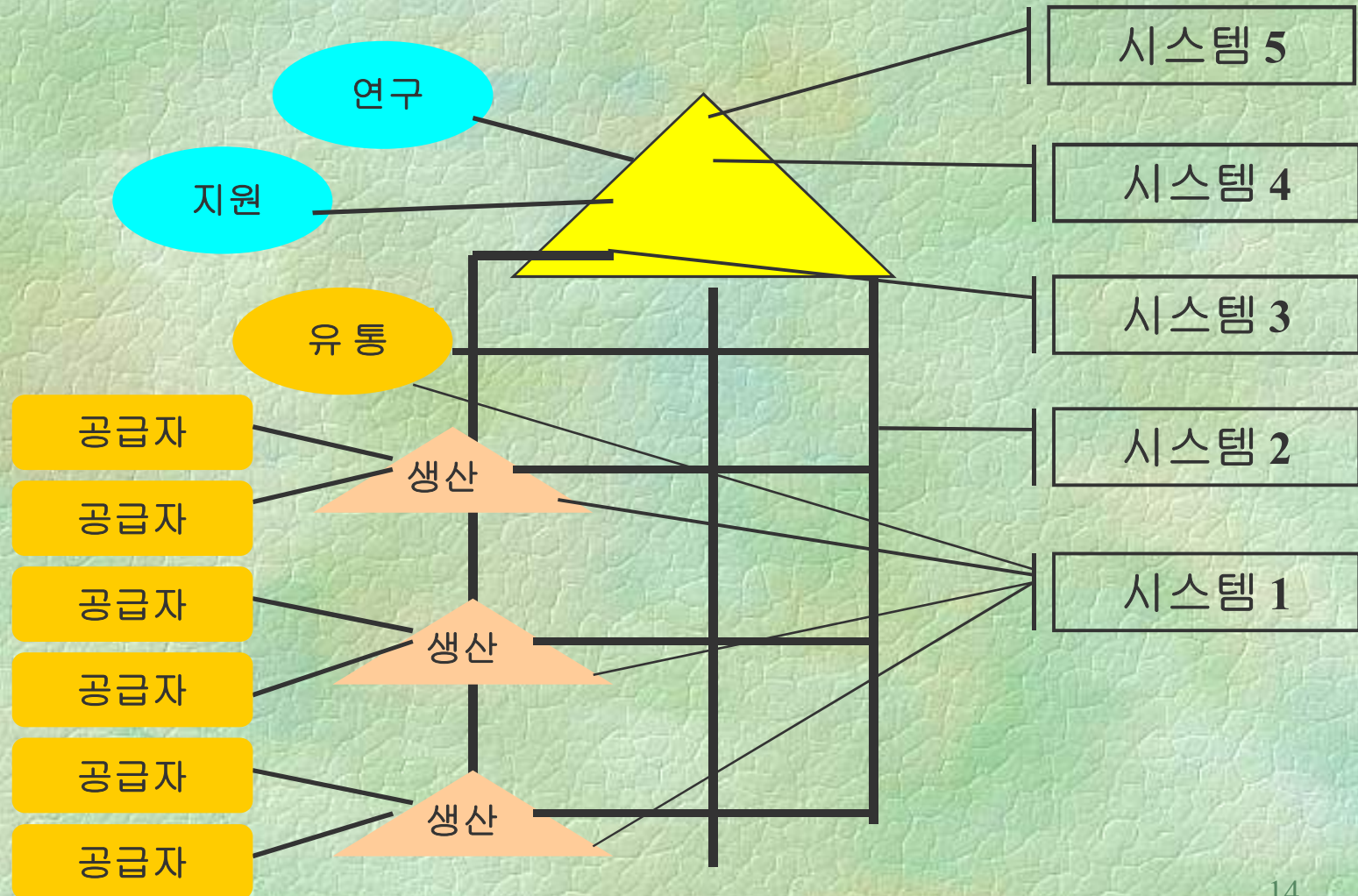
V. 신경 사이버네틱스의 네트워크 조직에의 적용

1. 네트워크 조직에서의 메타 및 하부시스템



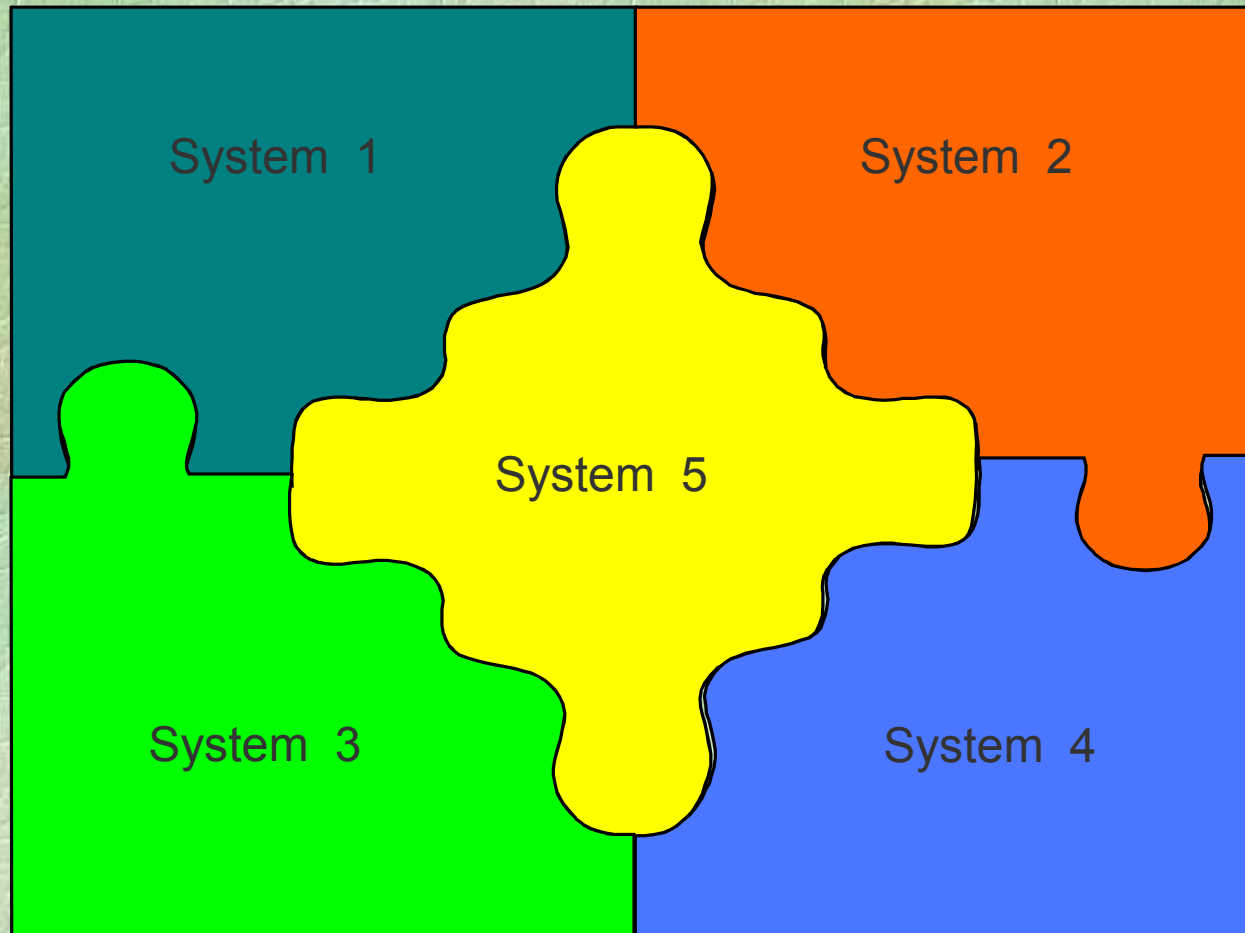
신경 사이버네틱스의 네트워크 조직에의 적용

2. 신경 사이버네틱스 관점에서의 전환



신경 사이버네틱스의 네트워크 조직에의 적용

3. 신경 사이버네틱스의 필수시스템



신경 사이버네틱스의 네트워크 조직에의 적용

System 1

핵심조직의 거래활동을 유지시키며 독립적으로 존립하는 외부 조직

System 2

S1내 외부조직들 간의 조정과 갈등해소
예) 기능공유, 정보공유/검색, 자율조정위원회

System 3

1. S1내 외부조직들에 대한 통제
2. S1에 대한 모니터링 및 평가

System 4

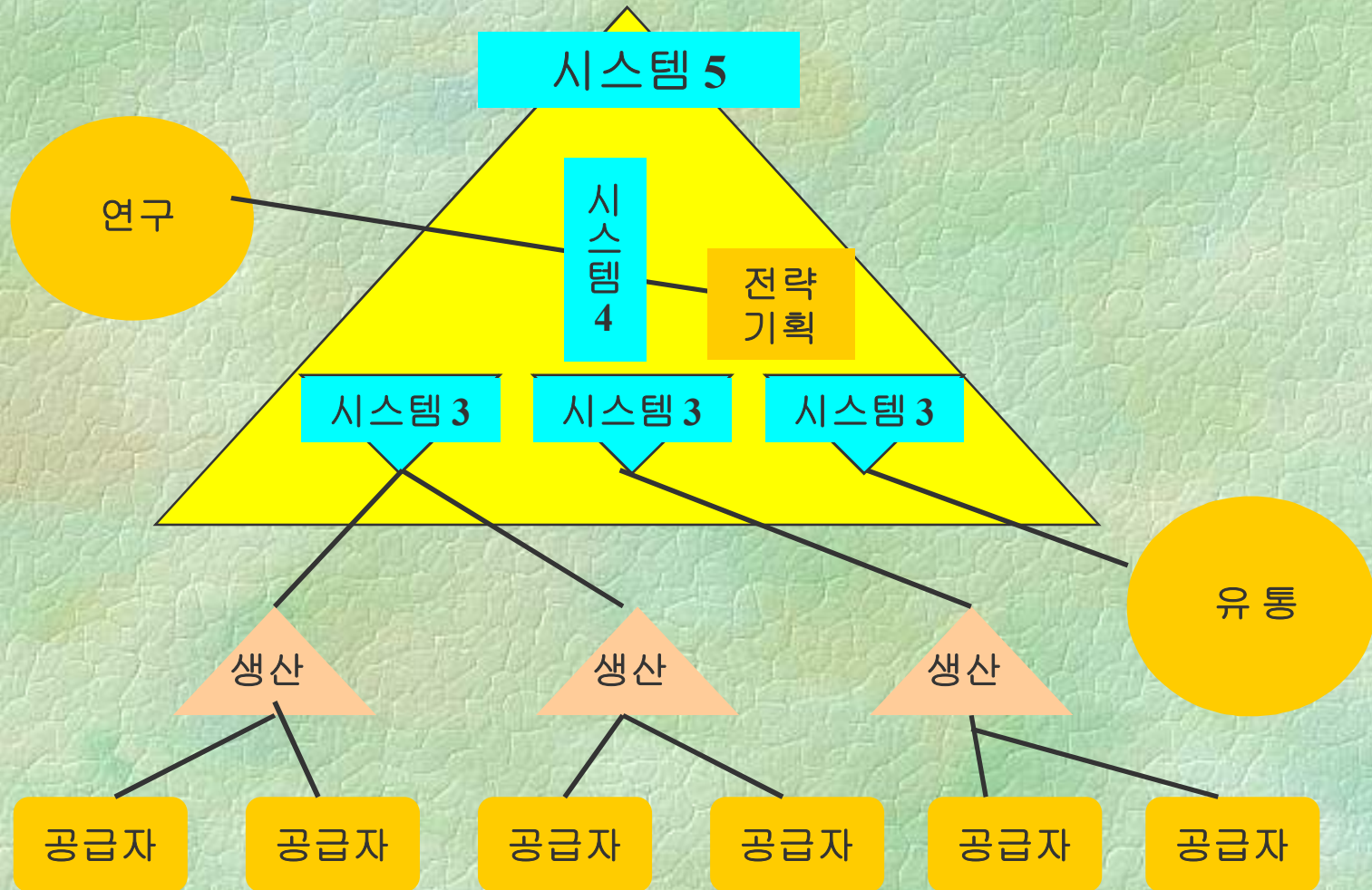
1. 미래 환경 변화에 따른 S1의 재구성
 2. 조직의 미래생존전략 수립 및 연구개발활동 수행
- 예) 경쟁 환경 감시, 경영 환경변화 예측, 연구개발

System 5

1. 핵심조직의 지향방향 수립
2. S4와 S3에 대한 조정
3. 전략적 의사결정 수행

신경 사이버네틱스의 네트워크 조직에의 적용

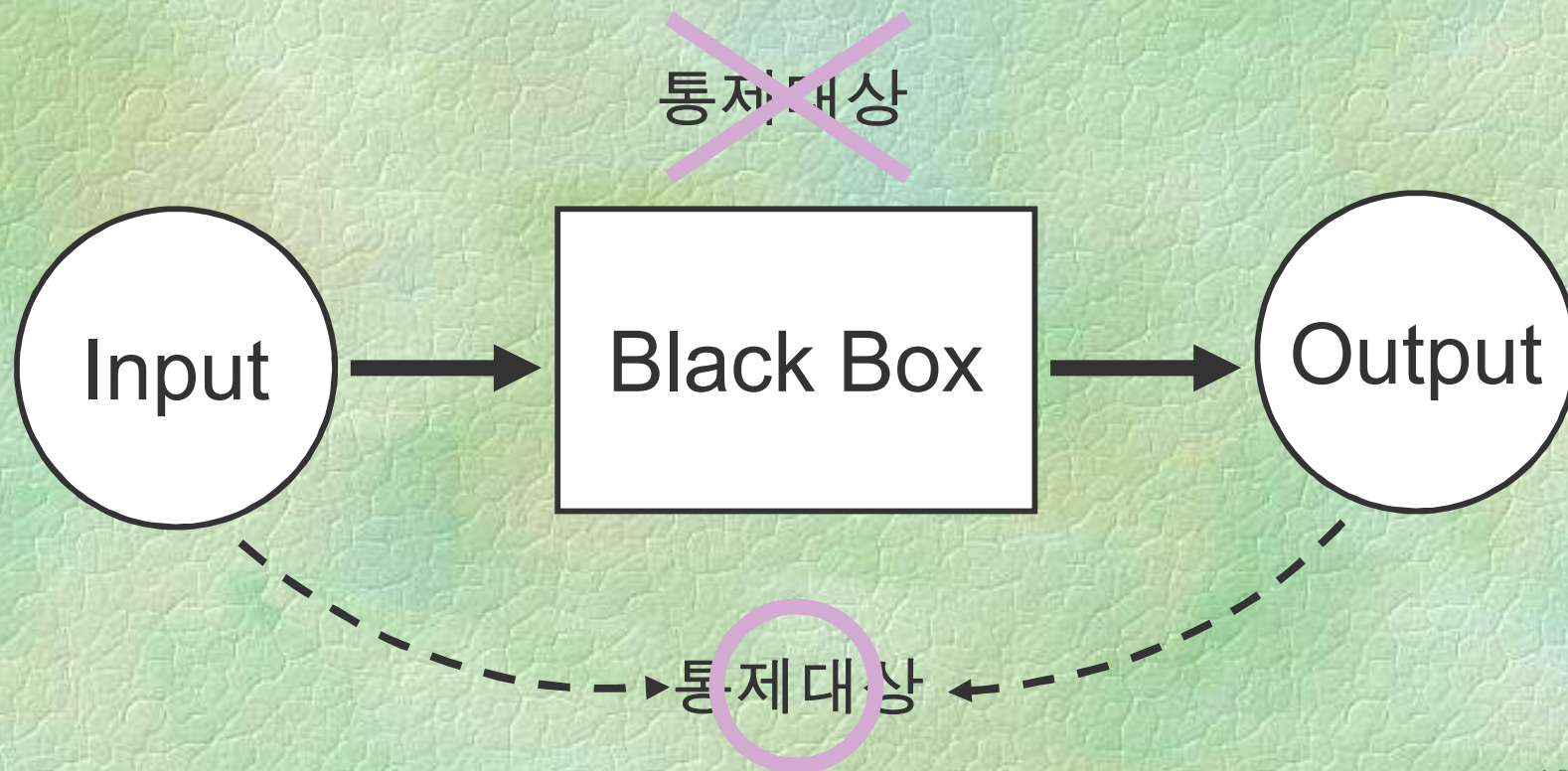
4. 핵심조직이 갖는 시스템



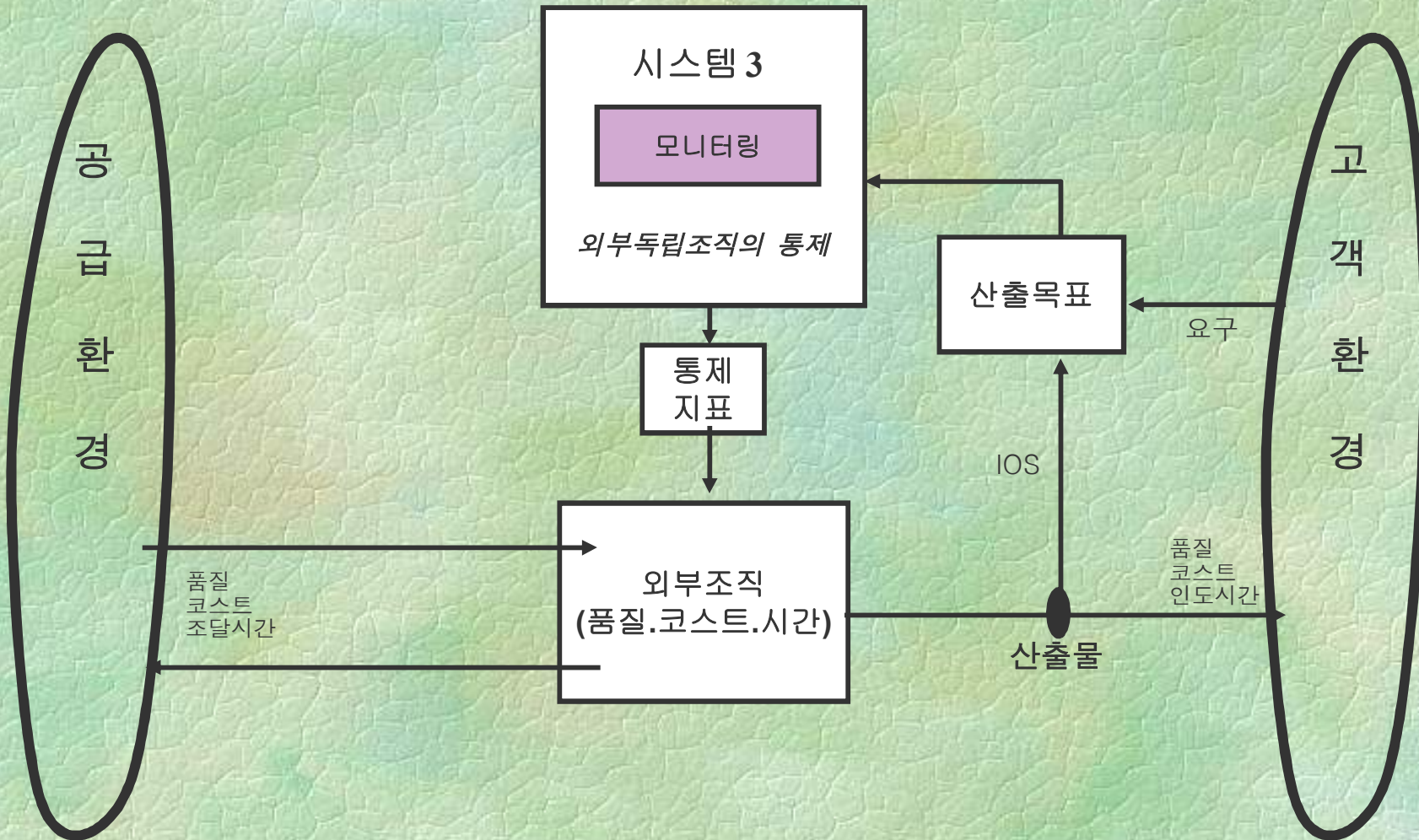
신경 사이버네틱스의 네트워크 조직에의 적용

5. System 3 설계: 블락박스 공리

Black Box의 효과적 통제 : Input과 Output의 통제



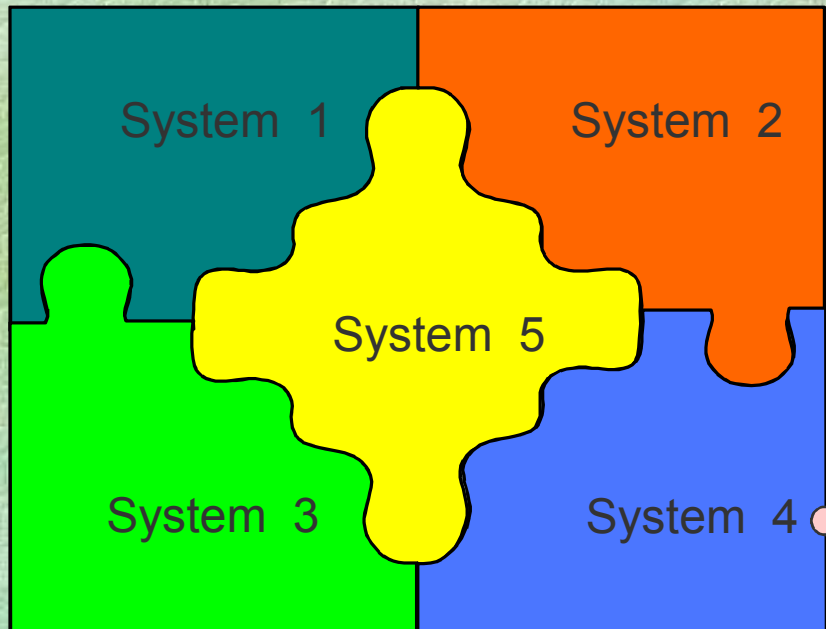
신경 사이버네틱스의 네트워크 조직에의 적용



네트워크 조직의 성공조건: System3의 효과적 설계와 작동

신경 사이버네틱스의 네트워크 조직에의 적용

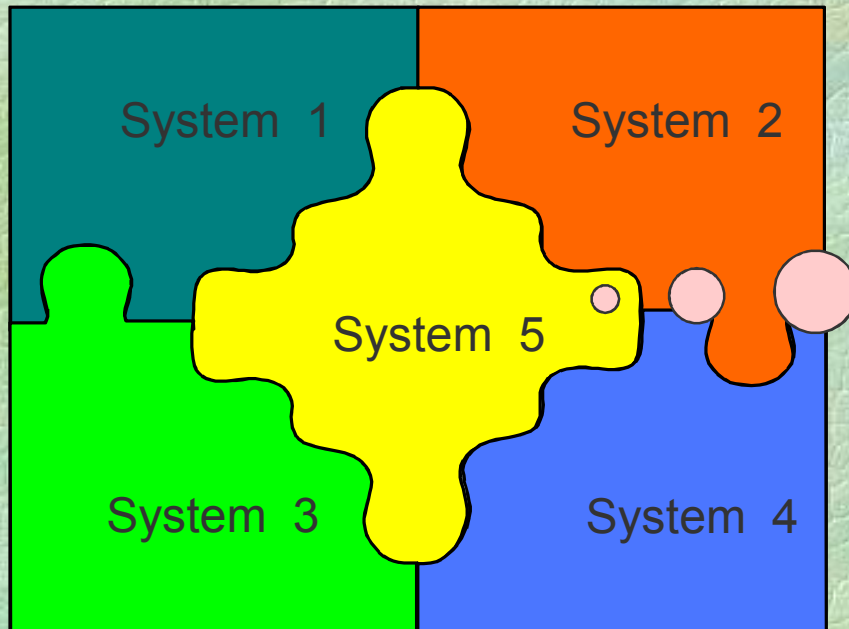
6. System 4의 설계



S1의
재구성

신경 사이버네틱스의 네트워크 조직에의 적용

7. System 5의 설계



현재(S3)와
미래(S4)간의
균형